Curriculum vitae

NOM Prénom : Jérémy Lévêque
Contact : jeremy.leveque@minesparis.psl.eu

GENERALITES

FONCTION ACTUELLE

Chargé de Recherche - Centre de Gestion Scientifique (CGS) - Mines Paris, Université PSL

TITRES UNIVERSITAIRES ET DIPLOMES

2022 – Doctorat. Spécialité sciences de gestion
Thèse préparée à **Mines Paris, Université, PSL Paris**
Titre : *« Concevoir la mission comme un engagement génératif : enjeux, écueils et principes de formulation pour la société à mission »* réalisée sous la direction de Blanche Segrestin et Kevin Levillain

2017 – Master PIC (*Projet - Innovation – Conception*)
École Polytechnique, IP Paris
Master de recherche. Formation de 16 mois en alternance avec un grand groupe industriel. Management de l'innovation. Management de projets innovants. Théories et méthodes de la conception.

2016 – Master METSOE (*Maritime Engineering, Transport Systems and Offshore* Energies)
Université Paris-Saclay

2016 – Diplôme d'ingénieur
École Nationale Supérieure de Techniques Avancées, **ENSTA Paris**
Cycle ingénieur civil, spécialité : génie maritime

DIPLOMES, QUALIFICATIONS, TITRES ETRANGERS

2022 – Qualification au titre de Maître de conférences
Section CNRS 06

ACTIVITE D'ENSEIGNEMENT

A. COURS – Cours Magistraux & Travaux Dirigés

ECOLE DES MINES DE PARIS

Co-responsable de l'enseignement de Finance d'entreprise (enseignement électif de 3e année) - depuis 2021.
Chargé de petites classes depuis 2018.
Reconception de l'enseignement, adaptation du contenu pédagogique à un public d'ingénieurs et introduction plus affirmée des préoccupations de finance responsable.

Cours de gouvernement d'entreprise (tronc commun) - depuis 2021 : chargé de petites classes,

Cours de comptabilité analytique (tronc commun) - 2018 – 2021 : chargé de petites classes,

Cours de comptabilité générale (tronc commun) -2018 – 2020: chargé de petites classes,

Chercheur associé à l'option Ingénierie de la Conception (depuis 2017) :
- encadrement des stages d'option (Valeo, Saint-Gobain, Decathlon, Radiall, Flying Whales)
- co-responsable du module « gouvernance de l'innovation responsable » (3h)
- interventions modules pédagogiques variés du mois d'option : Pumping, Ateliers CK, Ateliers *systematic design*.

Module « POC » (enseignement électif de 2e année) – depuis 2023 **:** encadrements et suivi de projet.

Module « Recherche » (enseignement électif de 2e année) – 2024 : interventions séminaires « rôle de la modélisation dans la recherche en science de gestion »

Stages d'exécutants – depuis 2018 : suivi et correction des rapports, animation des séances de cadrage

ENS PARIS-SACLAY / ESCP

Master in Management (MiM) – depuis 2024
Co-responsable du cours « Droit, Innovation et nouvelle entreprise » (Séminaire électif de M2)

UNIVERSITE PARIS DAUPHINE, PSL

Master Management de l'Innovation (MINNO) – 2023 - 2024
Encadrement de sujets de mémoire de fin de Master 1.

Master Management des technologies et de l'innovation (MTI)
Cours « Approfondissement des théories formelles pour la conception – 2023
Séminaire (3h) « Usages des théories de la conception pour réfléchir à la gouvernance de l'entreprise »

EPF, ÉCOLE D'INGENIEURS

Co-responsable du cours « *Introduction to innovative design* » (tronc commun) – 2022 - 2024
Module (15h) délivré aux étudiants ayant choisi la voie de 5e année « Engineering Management » - cours délivré en anglais

Cours de finance durable (2021)
Séminaire « *Impact investing : theoretical framework and practical challenges »* (2021)
Module (3h) délivré aux étudiants ayant choisi la voie de 4e année « Engineering Management » - cours délivré en anglais

ECOLE POLYTECHNIQUE, IP PARIS

Master PIC – Projet, Innovation, Conception (2024)
Séminaire (3h) « L'entreprise à mission : fondements, pratiques et perspectives »

Cours « Business for Sustainability » (2023)
Séminaire (3h) « Profit-with-purpose corporations : foundations, practice and perspectives »

EMLYON, BUSINESS SCHOOL

Master Business Mediation (2019)
Séminaire (8h) « Introduction à la conception innovante et au raisonnement de conception »

IEP PARIS

Cours théorie des organisations (2019)
Séminaire « Loi PACTE » (7h) : simulation par des étudiants des débats autour de la réforme de l'entreprise

IEP RENNES

Cours Entreprise et Organisation Durable (2022)
Séminaire « Entreprises à mission et gouvernance responsable » (3h)

B. ENCADREMENT

Co-encadrement d'une thèse de doctorat – Nesrine Ben Hamouda – depuis 2023 / ESSEC Tunis - LARIME
Co-encadrement d'une thèse professionnelle – Marie Garnavault (2019) / ESCP Europe
Co-encadrement de stage de master – Victor Acker (2024) / ENS Paris-Saclay
Encadrement de Stage – Tom Jacques (2023) / Communauté des Entreprises à Mission
Encadrement des stages d'option d'ingénierie de la conception – depuis 2018 - Mines Paris / Valeo, Saint-Gobain, Decathlon, Radiall, Flying Whales.

PROGRAMME DE RECHERCHE

Depuis 2022, je suis chargé de recherche à l'École des Mines de Paris, au Centre de Gestion Scientifique (CGS), où je développe un programme de recherche dédié aux dispositifs de gouvernance et de mesure dans les contextes de transitions socio-écologiques. Ce programme prolonge ma thèse, réalisée au sein de la chaire Théorie de l'Entreprise, sur la formulation et l'évaluation des missions des sociétés à mission, introduites par la loi PACTE. Il mobilise un cadre analytique original, fondé sur le concept d'« intégrité », entendu comme la capacité à maintenir la cohérence d'un ensemble de promesses de mission dans un environnement complexe, interdépendant et en transformation.

Le programme repose sur l'hypothèse que la gouvernance des transitions suppose non seulement des dispositifs de mesure adaptés, mais aussi une capacité à concevoir et maintenir des schémas d'actions collectifs nouveaux. Il vise à explorer les conditions de viabilité des actions locales dans les dynamiques globales de transition, en s'appuyant sur trois axes principaux :

Axe 1 – Modélisation formelle des interdépendances Cet axe vise à formaliser les relations entre actions locales et objectifs globaux à partir d'outils inspirés de la théorie des catégories et des topos. Il s'agit de modéliser les interdépendances comme des faisceaux d'engagements, dont l'intégrité globale est une condition de viabilité. Ce cadre permet d'analyser les tensions entre rationalités économiques locales et exigences systémiques (décarbonation, préservation des communs).

Axe 2 – Instruments de mesure et dispositifs de pilotage Cet axe interroge la conception des outils de mesure et de régulation (plans de transition, taxonomie, indicateurs ESG, labels sectoriels) à la lumière de leur capacité à articuler des actions fragmentées et à construire un espace commun de coordination. Il s'appuie sur une analyse critique des standards émergents et des expérimentations en

cours (CSRD, Net Zero initiatives), ainsi que sur des partenariats industriels avec Veolia (trajectoires de transition et reporting intégré) et OpenClassrooms (modélisation d'indicateurs multi-capitaux).

Axe 3 – Architectures collectives de gouvernance cet axe s'intéresse aux formes de gouvernance collective (coalitions, réseaux inter-entreprises, plateformes territoriales) et aux dispositifs institutionnels qui permettent d'organiser la contribution des différents acteurs aux transitions. L'objectif est d'identifier les propriétés d'une gouvernance intégrative, capable de prendre en charge des engagements différenciés mais convergents.

RESPONSABILITES

Responsabilités scientifiques et administratives

2025 – 2026 - Coordination numéro Spécial de la revue « Entreprise et Histoire »

2024 – 2025 - Coordination dossier Spécial de la revue « Entreprise et Société »

Depuis 2022 - Membre du *reviewer board* – European Management Review

Depuis 2021 - Membre du Conseil scientifique – Communauté des Entreprises à mission

2018 – 2021 - Représentant élu des doctorants au conseil scientifique – Ecole Doctorale SDOSE

2017 – 2018 - Secrétaire de séance. Programme de recherche Collège des Bernardins.

TRAVAUX SCIENTIFIQUES

A. PUBLICATIONS DANS DES JOURNAUX A COMITE DE LECTURES

SEGRESTIN, B., LEVEQUE, J., & LEVILLAIN, K. ,2026. « *Can we trust purpose*? *Corporate Legal Forms And Built-In Purpose. » European Management Review. En ligne*

DANY F., LEVEQUE J., SEGRESTIN B., 2025 – « *La Société à Mission : réalités du déploiement et nouvelles perspectives* ». Entreprise et Société 2025- 4, n°17 (Classement FNEGE 4)

SEGRESTIN B., LEVEQUE J., LEVILLAIN K.,2025, *« Sociétés à mission. Une étude des comités de mission ». Revue Française de Gestion*, n°323 p. 213-233. *(*Classement FNEGE 1)

LEVEQUE J., ENJALBERT T., LEVILLAIN K., SEGRESTIN B. 2025, « How To Keep Track On Impact Investing Promises: Exploring The Potentials Of New Governance Schemes ». *Journal of Innovation Economics & Management (*Classement FNEGE 2)

LEVILLAIN K., SEGRESTIN B., LEVEQUE J., *2024, « Toward "Generative" Corporate Governance for Responsible Innovation: The Case of a French Mission Committee ». Journal of Innovation Economics & Management, 43(1),* p. 131-158. *(*Classement FNEGE 2)

LEVEQUE J., LEVILLAIN K., SEGRESTIN B., *2023, « Faire de la raison d'être un facteur de résilience: le cas GRTgaz. In : Annales des Mines-Réalités industrielles »*. Cairn/Softwin. 84-87.

SEGRESTIN B., LEVEQUE J., LEVILLAIN K.,2023. *« Décrypter la diversité des formes de société au prisme de leurs missions ». Entreprise & Société* 2023-2, *n°* 14, p.107-130. (Classement FNEGE 4)

LEVILLAIN K., HATCHUEL A., LEVEQUE J., SEGRESTIN B., 2022, « *La gouvernance de la société à mission Du cas Danone aux premiers enseignements de la recherche* », *Entreprise & Société 2022 – 1, n° 11. varia*, p. 97-111. (Classement FNEGE 4)

LEVEQUE J., MAHMOUD-JOUINI S.B., FABBRI J., 2020, « *Espace et événement collaboratifs d'innovation, deux dispositifs complémentaires pour l'ambidextrie. Synergies entre Innovation Lab et Innovation Challenge* », *Finance Contrôle Stratégie*, NS-9. (Classement FNEGE 3)

B. CHAPITRES D'OUVRAGE

LEVEQUE J., GOUTALAND A., 2025, « E*ncourager une société de l'action collective créatrice* ? ». Repenser l'agir moderne : Rationalités créatives, entreprises responsables et périls communs, autour des travaux d'Armand Hatchuel. (Dir. Aggeri Franck, Lenfle Sylvain, Louda Dinah, Segrestin Blanche). Les colloques de Cerisy. Editions ESKA.

C. RAPPORTS ET MISSIONS SCIENTIFIQUES

MIOT T.,GAMET J., LEVEQUE J., LEVILLAIN K., 2025 « Regard des grandes Entreprises sur les comités de missions », Rapport cercle thématique de la Communauté des Entreprises à Mission

BOUCHET J.-P., DELANNOY E., LEVEQUE J., STIMEC A., VITOUX P.-D., 2021, « Société à Mission et Management - En quoi la mise en place d'une mission interroge les pratiques managériales », Rapport Groupe de travail de la Communauté des Entreprises à Mission hal-03375098

LEVEQUE J., LEVILLAIN K., SCHNAPPER A., VIVOT D.-E., 2020, L'évaluation de la société à mission : L'évaluation comme gage de crédibilité de la mission et d'impulsion de la transformation de l'entreprise. https://www.entreprisesamission.com/wp-content/uploads/2020/06/LivrableGT2-3juin-2020.pdf. ffhal-02870614f

LEVEQUE J. , DESNOË G., BAR J., GARRIGUE M-A., KRYCEVE A., 2020, Start-up à mission : Challenges et Partage de bonnes pratiques. Rapport Groupe de travail de la Communauté des Entreprises à Mission. ffhal-03187200f

LEVEQUE J., HATCHUEL A., 2019, Raison d'Être et Société à Mission : Deux niveaux d'ambition pour une dynamique d'engagement. Rapport Groupe de travail de la Communauté des Entreprises à Mission ffhal-03187186f

D. PARTICIPATIONS à DES PUBLICATIONS COLLECTIVES

LE MASSON P., ANDRADE T., BARBIER R., BLANCHET P., BOUDIER J., BRUNET S., CARON P., DEMONSANT C., FOURNY A., GILAIN A. LEVEQUE J., … 2020, « L'apport de la théorie de la conception à la gestion de crise », *Revue francaise de gestion*, *293*, 8, p. 111-126. (Classement FNEGE 2)

E. MONOGRAPHIE

LEVEQUE J., 2022, *Concevoir la mission comme un engagement génératif : enjeux, écueils et principes de formulation pour les sociétés à mission*, Thèse de doctorat, Mines Paris, Université PSL. Consultable en ligne

F. COMPTE RENDUS

2017 – 2018 Secrétaire de séance. Programme de recherche Collège des Bernardins. « Gouvernement de l'entreprise et création de commun » –. Rédaction de comptes rendus. https://www.collegedesbernardins.fr/recherche/gouvernement-de-lentreprise-creation-de-commun-20152018

Mai – Juin 2019 – Secrétaire de séance. Entreprise, responsabilité et civilisation : un nouveau cycle est-il possible ? Conférence Cerisy https://cerisy-colloques.fr/entreprise2019/

G. CONFERENCES

Conférences prononcées en France

LEVEQUE J., SEGRESTIN B., LEVILLAIN K., 2025, « Responsabiliser les structures d'accès. Vers une gouvernance soutenable des plateformes numériques », Bordeaux, RIODD Conference

LEVILLAIN K., SEGRESTIN B., LEVEQUE J., 2025 « Recoupler la gouvernance aux enjeux de l'activité. Apprentissages de l'observation des sociétés à mission», Bordeaux, RIODD Conference

LEVEQUE J., LEVILLAIN K., SEGRESTIN B.,2023, « Gouvernance de la société à mission : étude des premiers comités de mission au prisme de leur composition », Lille, RIODD Conference

LEVILLAIN K., LEVEQUE J., SEGRESTIN B., 2023, « Formuler une promesse dans un contexte de grand challenge : formes et implications pour le contrôle des Sociétés à Mission » , Lille, RIODD Conference

SEGRESTIN B.,LEVEQUE J., LEVILLAIN K., 2023, « Comités de mission : tentative de modélisation des premières expériences », Lille, Conference RIODD

JOBIN C., LE MASSON P., ANDRADE T., BARBIER R., BLANCHET P., ET AL.. « The Contribution of Design Theory to Crisis Management: a "Creative and Activating War Room" in the Face of COVID-19" . 14th International Paris Workshop of the Design Theory SIG of the Design Society, Janvier 2021, Paris (online), France. hal-03224939

LEVEQUE J., MAHMOUD-JOUINI S., JULIE F., 2018, « Complémentarités entre ambidextrie contextuelle et structurelle -Bénéfices conjugués d'un concours et d'une cellule d'innovation », Montpellier, Conférence AIMS.

LEVEQUE J., LEVILLAIN K., SEGRESTIN B., 2018, « Réalisation de l'impact ou génération d'alternatives? Une étude des méthodes d'évaluation de l'investissement à impact. », *RIODD 2018-Pour durer ou pour changer*.

Conférences prononcées à l'étranger

LÉVÊQUE J., LEVILLAIN K., SEGRESTIN B., 2025 « Analyzing B Corp Certification: Opportunities and Complexities in Addressing Grand Challenges », Copenhagen, AOM Conference

SEGRESTIN B., LÉVÊQUE J., LEVILLAIN K., 2025 « Sustainable Corporate Governance: Elementary Mechanisms And Implications For Alternative Legal Forms », Florence, EURAM Conference

LÉVÊQUE J., ACKER V., LEVILLAIN K., SEGRESTIN B., 2025 « Dual Purpose Corporations and Boards Expertise-an Exploratory Study in French Société à Mission », Florence, EURAM Conference

LÉVÊQUE J., LEVILLAIN K., SEGRESTIN B., 2024 « Conditions For A Trustworthy Commitment: Unpacking The Content Of The Purposes Of Profit-With-Purpose Corporations », *Bath, EURAM Conference*

SEGRESTIN B.,LEVEQUE J., LEVILLAIN K., 2024 «Incorporating The Purpose In The Law: A Model Of Purpose-Controlled Corporate Governance », *Bath, EURAM Conference*

ACKER V, LÉVÊQUE J., SEGRESTIN B., LEVILLAIN K., 2024 « Identiques, différents ou les deux ? Regard sur les organes de gouvernance des sociétés à mission », *Bruxelles, RIODD Conference*

SEGRESTIN B.,LEVEQUE J., LEVILLAIN K., 2024 « Entreprises et finalités multiples : discussion du schéma de gouvernance des sociétés à mission à partir de cas empiriques », *Bruxelles, RIODD Conference*

LÉVÊQUE J., SEGRESTIN B., LEVILLAIN K., 2024 « Stratégies environnementales et travail. Une investigation empirique dans les entreprises à raison d'être », *Bruxelles, RIODD Conference*

LÉVÊQUE J., LEVILLAIN K., SEGRESTIN B., 2023, « The Profit-with-Purpose Corporation Confronted to Great Societal Challenges: Insights From the Study of a Formulation Process », Dublin, EURAM Conference

SEGRESTIN B.,LEVEQUE J., LEVILLAIN K., 2023, «Purpose-with-profit Corporations: Increasing variety and conditions for integrity », EURAM Conference.

LEVILLAIN K., LÉVÊQUE J., SEGRESTIN B., HATCHUEL A., 2022, « The emergence of multipolar corporate governance: the case of Danone and the French Société à Mission », Zurich, Conférence *EURAM*.

LÉVÊQUE J., LEVILLAIN K., SEGRESTIN B., 2020, « A Model of the Innovative Purpose for Responsible Innovation: Towards Design-Based Governance », *16th International Design conference*.

LÉVÊQUE J., LEVILLAIN K., SEGRESTIN B., 2019, « Is a shift always a drift ? Governing hybrid organizations with innovative purpose » », *Lisbonne, Conférence EURAM.*

H. ORGANISATION DE MANIFESTATIONS SCIENTIFIQUES

Séminaire 2ème journée académique « Société à mission : théories et pratiques », Mines Paris – Université PSL, 26 janvier 2026

Séminaire 1ère journée académique « Société à mission : théories et pratiques », Campus parisien emLyon BusinessSchool, 24 janvier 2024

Conférence – débat « *Développer les entreprises à mission – Après la loi PACTE, quels principes et quelles démarches* ? » Ecole des Mines de Paris, 20 décembre 2018.
https://www.minesparis.psl.eu/Agenda/Developper-les-entreprises-a-mission/5292

DIVERS

I. AUDITIONS PAR DES COMMISSIONS ET ORGANISMES PUBLICS

Juin 2021 - Audition dans le cadre du rapport Rocher – « Repenser la place des entreprises dans la société : bilan et perspectives deux ans après la loi Pacte », Rapport en ligne.

Mars 2020 - Ministère de l'économie et des finances, direction générale du Trésor DG TRÉSOR – Audition Label RSE dans le cadre de l'Article 174 de la loi PACTE. Rapport en ligne.

Août 2018 - Ministère de l'économie et des finances, direction générale du Trésor – audition dans le cadre des décrets d'application de loi pacte

II. PARTICIPATION A DES GROUPES DE TRAVAIL

Groupe de travail, de la *Communautés des entreprises à mission :* « Raison d'être et mission », « Contrôle de la mission », « Start-up et mission », « Mission et Management », « comité de mission » ; « cercle thématique des grandes entreprises et ETI de +3000 salariés » ; « cercle thématique des présidents de comité de mission », « cercle thématique des entreprises du médical et médico-social ».

Groupe de travail, « Investisseurs et sociétés à mission » *Forum pour l'investissement Responsable (FIR)*

Groupe de travail, « Sociétés à mission » 2020 – 2021 Commission de normalisation AFNOR/DDRS « Développement Durable et Responsabilité Sociétale » - Suppléant de Kevin Levillain

III. INTERVENTIONS DANS LES MEDIAS

CARASCO A., 2024 « Les entreprises à mission tracent leur chemin » La Croix, Edition du 16 mai

Institut Carnot – 2022. « Ce laboratoire de Mines Paris-PSL résout le casse-tête des entreprises à mission » En ligne.

LEVEQUE J., 2022 – «De la mission de l'entreprise à l'entreprise à mission » , Dossier « Sens au travail : de l'intention à l'action , Revue Pour un Monde plus humain. Octobre – Decembre 2022

PEREZ D, 2022 « Entreprise à mission : un statut qui engage », Liaisons sociales N°230 Mars 2022.

DEMONSANT C., TAUPIN L., LEVEQUE J., 2021, « Les sociétés à mission et leurs plans sociaux à l'épreuve de la crise », *Les Echos*, p. 11, Janvier 2021.

SEGRESTIN B., LEVEQUE J., 2021, « "Le cas Danone ne permet pas encore de se prononcer ni sur l'échec ni sur la portée de la société à mission" », *Le Monde*, 19 mars 2021.

BELLAICHE A.-S., 2021, « "Demain, les fonds activistes devront peut-être à leur tour plier face à d'autres parties prenantes de Danone", estime Jérémy Lévêque », *L'Usine Nouvelle*, 2 mars 2021.