



# Mastère Spécialisé EEDD

## **Parcours exécutive Management Global de la RSE et du Développement Durable (RSEDD)**

En partenariat avec Cégos

[www.minesparis.psl.eu/isige/formations/mastere-specialise-eedd-parcours-management-global-de-la-rse-et-du-developpement-durable-rsedd/](http://www.minesparis.psl.eu/isige/formations/mastere-specialise-eedd-parcours-management-global-de-la-rse-et-du-developpement-durable-rsedd/)



ÉDITION 2026



## COMMENT ÉVOLUER VERS DES ORGANISATIONS RÉSILIENTES ?

Face aux défis environnementaux, la transition écologique reste une priorité pour les entreprises et acteurs socio-économiques qui se soucient de leur résilience et leur durabilité. Le métier d'**expert en environnement et développement durable** reste en forte expansion, sous l'effet des évolutions réglementaires (**Green Deal, CSRD, Omnibus, CS3D, loi Climat et Résilience, loi AGECE**), mais aussi pour répondre aux attentes des parties prenantes ainsi pour la pérennité de l'activité et sa robustesse vis-à-vis des questions d'adaptation aux nouvelles conditions climatiques ou par rapport aux tensions sur les différentes ressources.

Les missions de cet expert, qu'il évolue en entreprise, cabinet de conseil ou secteur public, sont variées et complexes. Elles exigent une **vision stratégique et anticipatrice**, une **approche systémique** des enjeux, une **analyse prospective** des risques et une capacité à **mobiliser les parties prenantes** autour d'objectifs communs. Cet expert EEDD traite des enjeux environnementaux majeurs (**biodiversité, climat, gestion des ressources, énergie**), promeut l'**économie circulaire**, l'**écologie industrielle et territoriale**, l'**innovation responsable** et participe à la stratégie RSE des organisations.

Cela demande donc d'avoir à la fois des **connaissances techniques et scientifiques** et des **compétences pour accompagner les transformations**. Il y a bientôt 35 ans, **MINES Paris-PSL** a créé des formations transdisciplinaires de haut niveau au sein de l'**ISIGE**, son centre dédié à l'environnement et au développement durable. Le programme du Mastère Spécialisé® EEDD parcours exécutive RSEDD est conçu pour apporter aux cadres chargés de transformer durablement leur entreprise, l'expertise indispensable à leur réussite dans cette mission, quel que soit leur secteur d'activité, tout en leur permettant de rester en poste et de pouvoir transformer son organisation de l'intérieur.

*Grâce à ses formations d'excellence, l'ISIGE MINES Paris-PSL prépare les experts capables d'accompagner efficacement la transition écologique et de répondre aux enjeux du développement durable aujourd'hui et demain.*

**Jasha OOSTERBAAN**

# UNE FORMATION D'EXCELLENCE POUR TRANSFORMER LES ENTREPRISES DURABLEMENT

Créé en 2008 en partenariat avec Cegos, le Mastère Spécialisé® EEDD parcours RSEDD forme les cadres et dirigeants à la stratégie et au management du développement durable et de la RSE. Adossée à Mines Paris-PSL et à son réseau d'experts, la formation allie approches scientifiques, managériales et opérationnelles pour accompagner la transformation des organisations vers des modèles durables, responsables et résilientes. Ce Mastère Spécialisé, proposé en formation continue, est accrédité par la Conférence des Grandes Écoles (CGE) et reconnu par le RNCP. Il délivre un diplôme de niveau bac + 6 et accueillera en 2026 sa 19<sup>e</sup> promotion.

## Pourquoi ?

- Identifier les **enjeux stratégiques** pour les sociétés, organisations, collectivités de la transition écologique et de la RSE.
- Raisonner dans une logique **globale** de l'entreprise et sa chaîne de valeur, ancrée dans une gestion des risques et l'amélioration continue des pratiques et performances.
- Élargir ses compétences et la **maîtrise de nouveaux outils** dans les domaines de l'environnement, de la transition écologique et sociétale et de la RSE.
- Acquérir les bons réflexes pour **assurer la cohérence** entre le management de l'environnement (énergie, eau, biodiversité), la démarche RSE (social, sociétal) et la conduite des affaires.
- Partager les **bonnes pratiques** des entreprises performantes.
- Accompagner les **évolutions managériales et culturelles** indispensables pour répondre aux nouveaux enjeux.
- Introduire une **perspective long terme et prospective** au sein de la stratégie des organisations (entreprises, services, service public, etc.).

## Pour qui ?

Le Mastère Spécialisé EEDD parcours exécutive RSEDD est conçu pour répondre aux besoins des acteurs de la RSE et du développement durable souhaitant structurer, consolider et élargir leurs compétences, aussi bien

les cadres d'entreprise du monde privé et ceux du secteur public. Il peut s'agir de :

- Responsable RSE ou DD, déjà en poste ou prévoyant d'intégrer cette fonction.
- Professionnel du conseil accompagnant les entreprises dans leur démarche RSE.
- Toute personne souhaitant intégrer les principes du développement durable et la RSE dans son métier (Ressources humaines, Marketing, Achats, Finance, Communication, Production etc.) pour accompagner la transformation de son entreprise.

## Une formation pour apprendre à

Le Mastère spécialisé® EEDD parcours exécutive RSE DD se déroule sur 18 mois et combine formation et mission professionnelle en entreprise.

Les modules de cours du parcours RSE DD ont lieu sur 12 mois tous les 15 jours, à raison de sessions de 2 à 3 jours. Le programme comprend :

- des interventions d'experts sous forme de séminaires, conférences,
- des visites sur le terrain et un voyage d'études,
- des mises en situation, étude de cas fil rouge, travaux personnels,
- la réalisation d'une action solidaire dans le cadre du projet « Je m'engage », sa présentation à une soirée festive.

La mission en entreprise (5 mois) garantit la réussite de la transposition des concepts enseignés dans un contexte réel.



**25-30** participants

**60 %** de femmes  
**40 %** d'hommes

âge moyen

**44 ans**

Paris et Ile-de-France

**65 %**

**Bac + 5**

Formation initiale

**45 %** Management

**30 %** Ingénieur/scientifique

**25 %** autre

Expérience

entre 10 et 25 ans

**75 %**

## ECOSYSTÈME DE LA FORMATION

Depuis 240 ans, Mines Paris – PSL forme des ingénieurs et produit des savoirs indispensables pour accompagner les entreprises à relever les défis de leurs temps, en particulier ceux de la transition écologique et des transformations numériques. Ses formations, largement irriguées par la recherche, se distinguent par leur excellence scientifique et académique et leur pédagogie active tournée vers la pratique, en lien étroit avec le monde socio-économique.

Membre fondateur de l'Université PSL, une université classée parmi les meilleures mondiales, Mines Paris-PSL s'inscrit ainsi dans un écosystème de recherche et d'innovation particulièrement dynamique.

## ARTICULATION COURS ET MISSION PROFESSIONNELLE

### Comment s'organise la partie cours (12 premiers mois) ?

**Sessions présentielles (Paris) :** 4 à 5 jours par mois, soit 2 sessions / mois (350 heures).

**Exercices individuels et travaux de groupe,** notamment l'étude de cas fil rouge, tout au long de la formation (180 heures).

**Devoirs sur table** sur chaque module (QCM, synthèse, étude de cas).

**Des activités individuelles et collectives.**

Action « Je m'engage », rédaction d'un article de blog.

Organisation d'événements, projet/études/enquêtes.

Charge de ~ 45 heures par mois.

Une implication importante qui suppose le soutien de votre entreprise et de votre entourage.

**Réaliser et transposer dans un contexte professionnel.**

**Mission dans son entreprise / entreprise partenaire**

- Durée équivalente à 5 mois (100 j), accompagnement par corps professoral au sein de l'entreprise.
- Un sujet d'importance pour l'entreprise à définir/valider avec l'équipe pédagogique.
- Réflexion, structuration et valorisation : rédaction et soutenance d'une thèse professionnelle.



#### Partie cours : 12 mois

Exercices individuels et travaux de groupe, notamment l'étude de cas fil rouge, tout au long de la formation (180 heures)

Devoirs sur table sur chaque module (QCM, synthèse, étude de cas)

Des activités individuelles et collectives

Action "Je m'engage", rédaction d'un article de blog

Organisation d'événements projet/études/enquêtes

#### Sessions présentielles à Paris :

4 à 5 jours par mois. soit 2 sessions / mois (350 heures)

#### Charge de ~ 45 heures par mois

**Une implication importante qui suppose le soutien de votre entreprise et de votre entourage**



#### Réaliser et transposer dans un contexte professionnel

##### Partie mission dans son entreprise / entreprise partenaire

- Un sujet d'importance pour l'entreprise à définir/valider avec l'équipe pédagogique
- Réflexion structuration et valorisation : rédaction et soutenance d'une thèse professionnelle



Durée équivalente à 5 mois (100 j), accompagnement par corps professoral au sein de l'entreprise



Le programme est structuré en trois temps clé, le parcours s'articule autour de trois étapes complémentaires :

- Comprendre les enjeux et les fondamentaux pour poser les bases communes
- Explorer les démarches et les outils afin de passer à l'action de manière concrète
- Favoriser le rayonnement, l'embarquement et la diffusion, avec une attention particulière portée au temps long et à l'ancrage durable des initiatives.

## Bloc 1 (17 jours)

### Les enjeux et les fondamentaux RSE et Transition

**Compétences : Maîtriser les méga-trends et les bases scientifiques & Comprendre la responsabilité sociétale des entreprises (RSE) et sa mise en œuvre.**

- Les fondamentaux du développement durable, de son histoire à la notion de limites planétaires
- Les enjeux climatiques : des constats scientifiques et politiques à des stratégies carbone
- Les fondamentaux de la RSE : Histoire et évolutions réglementaires actuelles (green deal, directive CSRD, loi Climat et résilience...), les acteurs, les parties prenantes
- Les déséquilibres sociaux, environnementaux et économiques
- La géopolitique et son impact sur les entreprises
- La biodiversité : les diversités, les tensions et les services écosystémiques
- Le risque : notions clé et principes génériques
- L'énergie : enjeux globaux, énergies fossiles et renouvelables
- L'eau : une ressource indispensable et sa gouvernance
- La finance durable pour intégrer les enjeux de développement durable et la taxonomie
- Les évolutions des modèles d'entreprises : la raison d'être et l'entreprise à mission, l'entreprise contributive, régénérative
- Une analyse éclairée des grandes tendances actuelles en matière de RSE
- L'éthique : des fondamentaux à l'application en entreprise
- Les ressources minérales : quelles réserves et disponibilités techniques, géopolitiques et économiques ?
- Le métier de responsable RSE DD : missions, compétences et retours d'expérience.

- Les principes fondamentaux du droit et le contexte juridique et réglementaire (international, européen et français)
- Le cadre réglementaire français en matière d'environnement (ICPE, eau, air, sol)
- La réglementation SST pour assurer la sécurité au travail des hommes
- Les scénarios 2050 pour repenser l'entreprise
- Learning expedition : les interactions hommes/nature sur le terrain

## Bloc 2 (17 jours)

### Les démarches et outils

**Élaborer une stratégie RSE et la déployer à l'aide d'outils et approches dédiés.**

- L'engagement d'une démarche RSE, le diagnostic RSE et les référentiels associés (ISO 26000, BCorp ...).
- La construction et la formulation d'une stratégie RSE à impact, l'élaboration d'une feuille de route, la définition des KPI, la gouvernance.
- La mesure des performances et le pilotage des trajectoires dans une logique d'amélioration continue.
- Les substances chimiques : les notions clés et les outils d'analyse d'impact santé.
- Le bilan carbone et la politique de décarbonation.
- La définition et le suivi de la trajectoire de décarbonation en lien avec SBTi et TCFD.
- Les pratiques d'évaluation des risques opérationnels : Analyse environnementale, évaluation des risques professionnels.
- La QVCT et la prévention des RPS.
- Les bases de l'analyse de valeur et le modèle économique d'une entreprise.
- La prévention face aux risques et la gestion de crise.
- L'analyse de cycle de vie et l'écoconception pour réduire les impacts environnementaux.
- L'empreinte eau pour déterminer son impact et sa dépendance à la ressource en eau.
- Les systèmes de management reconnus (ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001) pour le déploiement de la stratégie RSE.
- L'étude de la rentabilité économique et des performances extra-financières.
- L'économie circulaire : une réponse aux enjeux environnementaux et réglementaires (loi AGEC, aspects techniques, métriques, claims).
- L'évolution des modèles d'affaires – théorie et partage d'expériences.
- Les Solutions Fondées sur la Nature, leurs atouts et leurs limites.
- L'innovation au service de la transformation de l'entreprise pour plus de résilience.

## Bloc 3 (15 jours)

### Le rayonnement et le temps long

Engager les équipes en favorisant la co-construction & Repenser l'entreprise dans son écosystème.

- La conduite de changement et les leviers pour convaincre, mobiliser, embarquer et transformer.
- Les bases d'une communication engageante à impact pour embarquer en interne.
- Les différences culturelles à prendre en compte dans une politique de transition.
- La posture du responsable RSE : leadership, management transversal.
- Les ressources humaines : notion de marque employeur, diversité et inclusion, , GEPP, dialogue social.
- Les fonctions achat et la RSE : achats durables et chaînes de responsabilité.
- Les fonctions marketing et communication : vers une marque responsable et une évolution du portefeuille de produits.
- La logistique propre : élément clé dans la décarbonation et au-delà.
- Un reporting RSE pertinent et conforme à la réglementation (CSRD/VSME) pour valoriser la démarche.
- Le numérique et la responsabilité : du green IT à l'IA.
- Les acteurs et organisations de la transition : économie sociale et solidaire, start-up et entrepreneuriat à impact.
- Le juste besoin et la désirabilité – éléments de discussion.
- Le lobbying et son rôle déterminant dans les politiques de transition.
- L'écologie industrielle et territoriale.
- Un éclairage sur l'adaptation et ses outils dans les territoires.
- Territoires, collectivités et agriculture – quelques éléments pour comprendre les enjeux essentiels.
- L'évaluation des impacts environnementaux et sociaux pour les parties prenantes de grands projets.
- La prospective : entre renoncements et design fiction.
- Voyage d'études (3 jours) : la réalité du développement durable dans un territoire : les actions et les acteurs.

### Un point majeur du programme : la mission en entreprise

La formation comprend une partie pratique pour déployer, généralement au sein de son entreprise, une réflexion approfondie sur les thématiques du programme et leur mise en place effective et opérationnelle. Elle donne lieu à une thèse professionnelle pouvant intéresser la communauté des acteurs du domaine de la RSE et du Développement Durable.

La soutenance orale est publique et organisée dans les locaux parisiens de l'École des Mines de Paris. Les sujets des missions et des thèses peuvent porter sur des thèmes très diversifiés, en fonction du secteur d'activité des participants.

#### Les apports de la mission pour l'Entreprise

La mission professionnelle constitue une vraie valeur ajoutée pour l'entreprise partenaire, tant pour l'approfondissement du sujet que pour les résultats de la mission.

Plusieurs facteurs peuvent orienter le choix de la mission professionnelle : le degré de maturité de l'entreprise en matière de RSE, une problématique liée à l'activité de l'entreprise, une évolution de la réglementation, un risque émergent...

Si l'entreprise n'a pas encore initié ou structuré de véritable démarche RSE, la mission peut être l'occasion de réaliser un état des lieux, un benchmark et d'identifier les enjeux spécifiques pour l'entreprise et son secteur. Ainsi, à l'issue de la mission, l'entreprise dispose des éléments permettant de prendre les bonnes décisions, de définir une feuille de route et de s'engager de manière éclairée dans la démarche.

Quand l'entreprise est déjà engagée dans une démarche RSE, la mission permet de progresser, de consolider les acquis et de faire de la RSE un véritable levier pour se transformer.

#### De la mission à la thèse professionnelle

Les réflexions issues de la mission en entreprise sont reprises dans un mémoire argumenté (thèse professionnelle) combinant analyse terrain et théorique. Cette analyse structurée de la situation et des enjeux s'accompagne d'un apport spécifique et pertinent pour faire avancer la thématique au sein de l'entreprise et plus généralement pour la communauté engagée en RSE, avec une mise en perspective stratégique.

Ce travail est accompagné au sein de l'entreprise, et en partenariat avec celle-ci, par un membre de l'équipe pédagogique Cegos et MINES Paris – PSL du Mastère Spécialisé. Ce tutorat permet d'une part une prise de recul pertinente et apporte d'autre part une aide sur la démarche opérationnelle et la mise en œuvre par le participant.

L'entreprise bénéficie à court terme des résultats opérationnels de la mission, et à long terme des acquis permettant de la transformer durablement.

## PAROLES DE DIPLÔMÉS



Rejoindre le Mastère Spécialisé « RSE et Développement Durable » a été une aventure profondément transformatrice, tant sur le plan professionnel que personnel. Cette formation m'a permis de consolider mes convictions, d'approfondir mes compétences en stratégie de durabilité et d'explorer les enjeux systémiques du monde de demain.

Les enseignements pluridisciplinaires, la richesse des intervenants et la bienveillance de la promotion ont nourri ma réflexion et renforcé mon engagement. Ce parcours a aussi été l'occasion de me découvrir autrement, de prendre du recul, de gagner en confiance et d'élargir mes horizons.

L'ISIGE offre bien plus qu'un diplôme : c'est une expérience humaine puissante, qui continue d'irriguer ma pratique au quotidien. Aujourd'hui encore, les liens tissés, les outils acquis et les questionnements ouverts accompagnent chaque étape de ma vie professionnelle. C'est une formation que je recommande à tous ceux qui veulent être des acteurs lucides et engagés de la transition.

**Céline F, Promo 16 RSEDD**

Je recommande vivement la formation RSEDD des Mines Paris / Cegos pour son excellence académique, son ancrage professionnel et sa qualité pédagogique. Elle offre une approche pluridisciplinaire et scientifique autour des enjeux du développement durable.

Dans un contexte 2025 marqué par un backlash écologique croissant et des remises en cause des politiques climatiques, cette formation apporte les clés pour agir avec lucidité et impact. L'équipe pédagogique, composée d'experts scientifiques et professionnels assure un enseignement exigeant marqué par un cadre théorique solide et des retours d'expérience concrets.

La diversité des profils des étudiants de ce mastère executive favorise l'intelligence collective et la coopération. La formation m'a ainsi permis d'acquérir des compétences stratégiques pour intégrer la RSE au cœur des modèles économiques et de développer une vision systémique, essentielle pour relever les défis environnementaux et sociaux. Le rythme à temps partiel est parfaitement adapté aux professionnels en activité.

**Sophie S, Promo 16 RSEDD**

La mission professionnelle a permis de confronter les savoirs acquis à la réalité du terrain, rendant mon travail immédiatement plus concret et efficace pour moi comme pour mon entreprise.

**Jérôme A.**



La mission professionnelle a un double avantage. Elle permet d'éprouver les connaissances, pratiques et outils acquis pendant la formation, à l'aune des contraintes quotidiennes rencontrées par l'entreprise. Elle est une opportunité pour l'entreprise d'intégrer des profils expérimentés dotés d'une double expertise. Cela peut être particulièrement adapté aux PME et ETI qui ont encore souvent des difficultés à dégager du budget pour un poste RSE.

**Emilie R.**

Un enseignement riche, à la fois théorique et pratique, qui m'a apporté la culture générale nécessaire sur des sujets clés, et les étapes essentielles à la conception et la mise en place d'une politique RSE au sein de l'entreprise. Cela a absolument tout changé dans l'évolution de mon poste, et sur la stratégie globale de l'entreprise qui m'a encouragée dans le choix de cette formation délivrée par cette prestigieuse École des Mines.

**Caroline T.**



Le Mastère Spécialisé® EEDD parcours exécutive RSE DD est conçu pour répondre aux attentes des acteurs de la RSE et du développement durable avec une solide expérience professionnelle à des postes de cadre, souhaitant structurer et élargir leurs compétences :

- Des profils industriels, des acteurs du secteur public, professionnels du conseil, personnes issues de métiers de services.
- Cadres ayant une responsabilité environnementale ou sociétale et souhaitant élargir leur domaine d'expertise au management intégré et consolider leurs approches de la RSE à la RSE;
- Et plus généralement toute personne faisant le choix d'intégrer le développement durable et la RSE dans ses missions (Ressources humaines, Marketing, Achats, Finance, etc.).

## Candidature

Cette formation est accessible aux titulaires d'un diplôme Bac + 4/5 (ingénieurs et diplômes universitaires équivalents) ayant une expérience professionnelle d'au moins 5 ans dans un poste à responsabilité significative de manager. Une dérogation possible (à hauteur de 20 % de l'effectif) pour des Bac + 2 ou 3 justifiant de 5 ans d'expérience.

## Sélection des candidats

Une étude approfondie du dossier de chaque candidat et un entretien avec un jury composé de représentants de MINES Paris et du Groupe Cegos.

## INFORMATIONS PRATIQUES

**FRAIS DE SCOLARITÉ ET D'INSCRIPTION :**  
**19 600 €**

### AIDE AU FINANCEMENT

L'étudiant admis au MS EEDD *parcours exécutive* RSE DD peut faire financer sa formation de différentes façons. Nous vous invitons à contacter le conseiller CEGOS pour vous accompagner et trouver avec vous des solutions de financement adaptées.

### POINTS FORTS

- Une approche à la fois technique et stratégique de la RSE dans un programme d'excellence reconnu et diplômant de niveau BAC + 6.
- Le Mastère EEDD parcours RSE DD au cœur de l'actualité dans les domaines traités, délivrés par des experts reconnus, des professionnels et des industriels avec un programme actualisé annuellement.
- La pertinence prouvée par la longévité du programme qui s'appuie sur l'expertise et la synergie Mines Paris-PSL / Cegos dans les contenus que dans la pédagogie.

- Une pédagogie active variée, basée sur l'alternance d'apports théoriques, la mise en situations pratiques réelles ou simulées, un voyage d'études pour appréhender la réalité RSE et DD.
- Un programme sur mesure exclusivement pour des cadres expérimentés.
- Une richesse et une diversité d'échanges au sein de la promotion du Mastère EEDD parcours RSE DD, grâce à la complémentarité des profils et avec les alumni.

L'École des Mines de Paris est reconnue auprès de la CTI et fait l'objet d'une évaluation par le HCERES, ce qui mène à une reconnaissance automatique et la dispense d'une démarche spécifique QUALIOPI. Les établissements d'enseignement supérieur sont réputés satisfaire à l'obligation de certification s'ils bénéficient de l'exemption précisée au II de l'article L. 6316-4 du code du travail, à savoir être évalués HCERES ou CTI. Par conséquent, ils sont dispensés de la procédure de certification qualité et n'utilisent donc pas la marque Qualiopi.



Mines Paris - PSL  
60, boulevard Saint-Michel  
75272 Paris Cedex 06

**Pour en savoir plus :**

 [www.minesparis.psl.eu](http://www.minesparis.psl.eu)

**Jasha OOSTERBAAN**

Responsable du Mastère Spécialisé Expert en Environnement et Développement Durable (EEDD) à MINES Paris-PSL. Elle est également directrice de l'ISIGE MINES Paris.

**Pascale DROMIGNY**

Responsable pédagogique du Mastère Spécialisé EEDD parcours exécutive RSEDD pour Cegos.

Crédits photos © Sabrina Ramessur

---

 [www.minesparis.psl.eu/isige/formations/mastere-specialise-eedd-parcours-management-global-de-la-rse-et-du-developpement-durable-rsedd/](http://www.minesparis.psl.eu/isige/formations/mastere-specialise-eedd-parcours-management-global-de-la-rse-et-du-developpement-durable-rsedd/)

RNCP: Mastère Spécialisé ® « Expert en Environnement et Développement Durable parcours management global de la RSE et du Développement Durable » code : RNCP 39578