



Mastère Spécialisé

Management Industriel & Systèmes Logistiques (MISL)



ÉDITION 2026



FORMER LES EXPERTS DE L'INDUSTRIE DE DEMAIN

Le MS MISL est un mastère spécialisé bac + 6 de la Confédération des Grandes Écoles, reconnu par l'État, dédié au management des opérations et de la supply chain. Il vise d'abord à offrir aux apprenant·e·s une compréhension globale du fonctionnement des organisations, en mettant l'accent sur la conception, la production et la fourniture de biens et services. Le programme couvre ainsi le management des opérations et la coordination de ces processus jusqu'à la livraison finale, cœur du management de la supply chain. Assurer que le bon produit arrive au bon endroit au bon moment suppose une collaboration fluide entre services internes, filiales, fournisseurs, partenaires, clients et autorités.

La mission du MS MISL est de transmettre des connaissances durables, permettant aux apprenants de distinguer les concepts robustes des effets de mode. Les enseignements intègrent la dimension du développement durable, où enjeux économiques, sociaux et environnementaux s'entrecroisent sans toujours converger. Les récentes ruptures logistiques – congestion portuaire, pénurie de semi-conducteurs, blocage du canal de Suez – montrent les impacts sur l'emploi, l'accès aux biens essentiels, la surconsommation ou encore la pollution liée au transport.

Fidèle à la devise « Théorie et Pratique » de Mines Paris, le MS MISL développe une capacité d'analyse ancrée dans les réalités du terrain, essentielle pour distinguer tendances de fond et signaux parasites dans un environnement en constante évolution.

Le programme forme ainsi à :

- Construire et partager une vision métiers (opérations et supply chain) au service de la stratégie d'une organisation ;
- Concevoir une supply chain cohérente avec cette stratégie ;
- Piloter les opérations en coordination avec l'ensemble des parties prenantes ;
- Accompagner les transitions organisationnelles, numériques et environnementales.

Arthur GAUDRON

Responsable du Mastère spécialisé

MAÎTRISER LES ENJEUX STRATÉGIQUES ET OPÉRATIONNELS DE L'INDUSTRIE GRÂCE À L'EXPERTISE MINES PARIS-PSL

Le MS MISL (Mines Paris – PSL) est un mastère spécialisé de niveau Bac+6 dédié au management des opérations et de la supply chain. Créé en 1997, il forme en un an des profils ambitieux (jeunes diplômés ou professionnels) à concevoir, piloter et optimiser des processus industriels et logistiques. Grâce à une pédagogie mêlant théorie, visites industrielles et alternance, les participants développent une vision stratégique, des compétences techniques et managériales adaptées aux enjeux actuels.

Pourquoi ?

- **Promotion à taille humaine**
Pour des dispositifs pédagogiques innovants.
- **Expertise reconnue**
Formation dispensée par des professionnels de haut niveau.
- **Réseau d'opportunités**
Accès à un réseau d'anciens élèves et d'entreprises partenaires.
- **Curriculum à jour**
Programme aligné sur les tendances actuelles du marché.
- **Projets pratiques**
Expériences concrètes à travers des projets réels.
- **Accompagnement personnalisé**
Suivi individuel pour guider le parcours.
- **Développements de compétences clés**
Renforcement des compétences techniques et soft skills.

Pour qui ?

- **Étudiants**
Cherchant à acquérir une spécialisation ou une double compétence.
 - **Professionnels en reconversion**
Souhaitant pivoter vers des métiers porteurs dans l'industrie, les services et le conseil.
 - **Cadres supérieurs**
Désirant améliorer leurs compétences techniques et managériales.
- Les alternants occupent une diversité de postes : Ingénieur maintenance industrielle, cheffe de projet performance opérationnelle, ingénieur supply chain, business process analyst, ingénieur achats industriels, cheffe de projet Master Data, planificateur supply chain, ingénieur excellence opérationnelle, etc.

Une formation en alternance de 12 mois pour apprendre à :

- Construire et partager une vision métiers (opérations et supply chain) au service de la stratégie d'une organisation.
- Concevoir une supply chain cohérente avec cette stratégie.
- Piloter les opérations en coordination avec l'ensemble des parties prenantes.
- Accompagner les transitions organisationnelles, numériques et environnementales.

+ 350
alumni

21
étudiants pour la promotion 2025-2026

47 %
de femmes

FORMATION D'ORIGINE
**70% ingénieur, 25% management
et 5% autres**

28 ans
d'existence

80 %
d'enseignants en activité dans l'industrie

5 ans
d'expérience
professionnelle
en moyenne

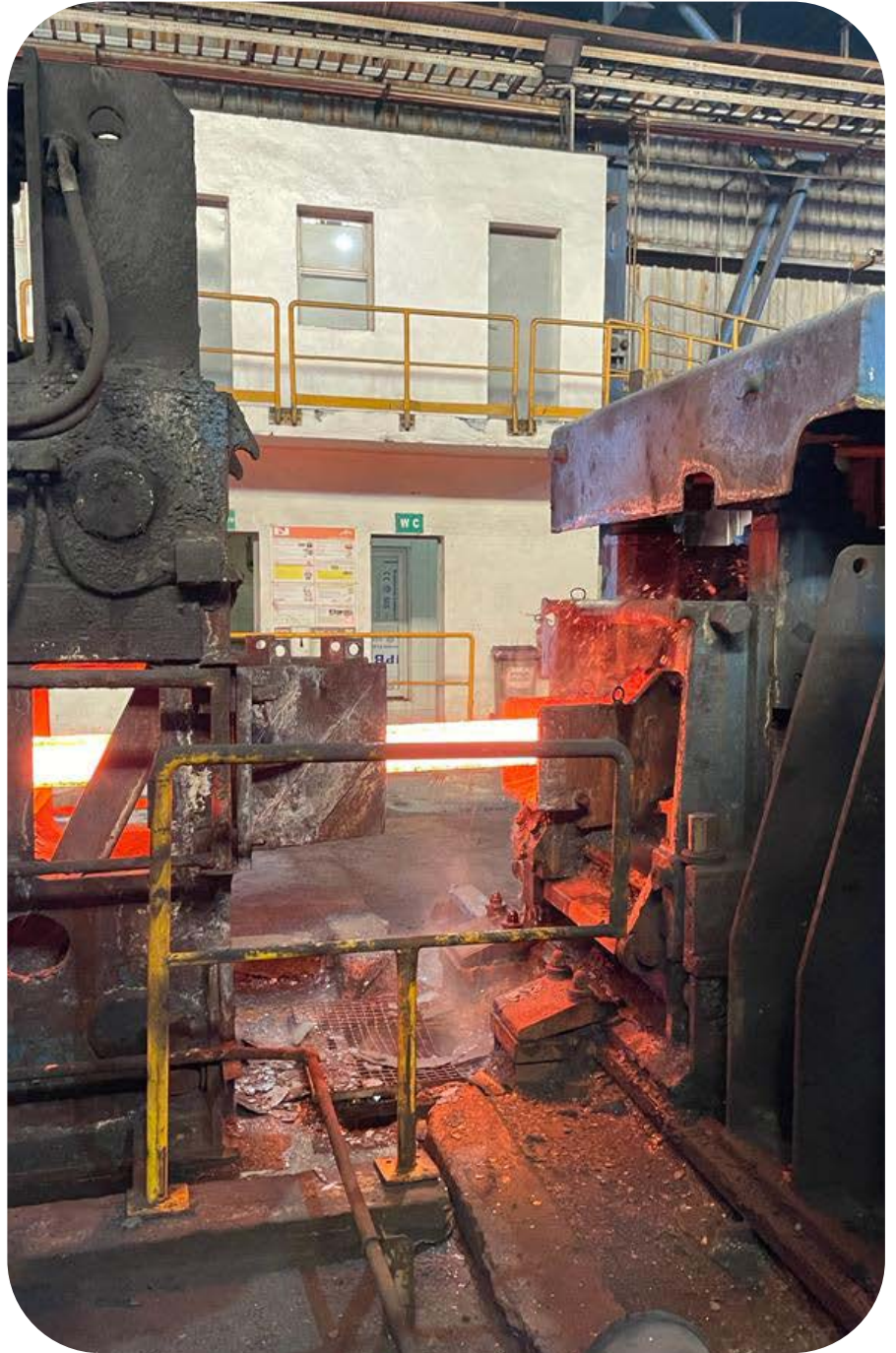
Depuis 240 ans, Mines Paris – PSL forme des ingénieurs et produit des savoirs indispensables pour accompagner les entreprises à relever les défis de leurs temps, en particulier ceux de la transition écologique et des transformations numériques. Ses formations, largement irriguées par la recherche, se distinguent par leur excellence scientifique et académique et leur pédagogie active tournée vers la pratique, en lien étroit avec le monde socio-économique.

Membre fondateur de l'Université PSL, une université classée parmi les meilleures mondiales, Mines Paris-PSL s'inscrit ainsi dans un écosystème de recherche et d'innovation particulièrement dynamique.

ECOSYSTÈME DE LA FORMATION

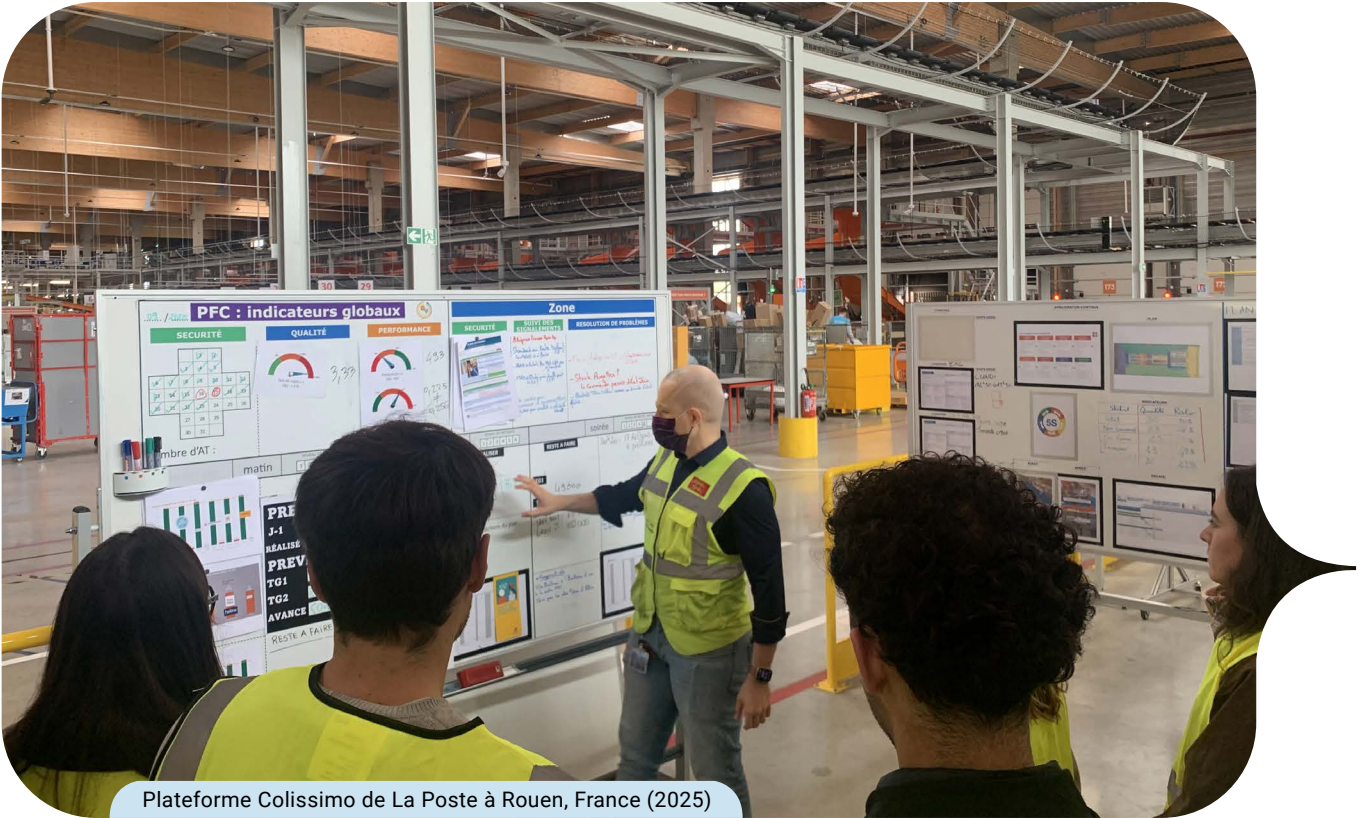
De nombreuses entreprises de différents secteurs accueillent chaque année les étudiants

Ariane Groupe, CEVA Logistics, Seb, Air France, L'Oréal, Valeo, Véolia, Renault, Saint-Gobain, Sanofi, Louis Vuitton, Thalès, Safran, FM Logistic, SNCF, TotalEnergies, Signia, IPSEN, Andros, JCDecaux, Disney, Orano, Akiem, Technip Energies, Chantiers de l'Atlantique, Savencia, Servier, AP-HP, Groupe Desautel.



STRUCTURE DE LA FORMATION

Lieu de formation	Début	Fin	Durée
Entreprise	Date de début à définir avec l'entreprise		
Mines Paris (période 1)	9/14/2026	10/9/2026	4 semaines
Entreprise			
Mines Paris (période 2)	11/16/2026	12/11/2026	4 semaines
Entreprise			
Mines Paris (période 3)	1/4/2027	1/29/2027	4 semaines
Entreprise			
Mines Paris (période 4)	3/1/2027	1/26/2027	4 semaines
Entreprise			
Mines Paris (période 5)	5/31/2027	6/4/2027	1 semaine
Entreprise			
Mines Paris (soutenances)	9/15/2027	9/17/2027	3 jours
Entreprise	Date de début à définir avec l'entreprise		



Plateforme Colissimo de La Poste à Rouen, France (2025)

LES MODULES DE FORMATION

Module 1 – 110 h Expertise Industrielle

Développer une posture réflexive sur les outils et les pratiques du management des opérations et de la supply chain.

- Stratégie des opérations
- Méthodologie pour le mémoire de thèse professionnelle
- Témoignages et visites industrielles
- Voyage d'études

Module 2 – 70 h Management de la Supply Chain

Maîtriser les concepts et les outils de la fonction logistique pour les adapter aux enjeux sectoriels et contextuels d'une activité industrielle.

- Entreposage et automatisation
- Transport
- Distribution
- Global supply chain
- Stratégie d'approvisionnement et d'achats

Module 3 – 110 h Management des Opérations

Concevoir et piloter les opérations pour produire le bien ou le service à la stratégie de l'organisation.

- Planification des ressources
- Simulation de gestion d'une organisation industrielle
- Conduire le changement et promouvoir l'excellence opérationnelle pour la performance des opérations.
- Lean management
- Industrialisation de procédés de production

Module 4 – 70 h Digitalisation des Opérations

Mettre en œuvre des nouvelles technologies pour traiter l'information (aide à la décision) ou la réalisation d'opérations physiques.

- Recherche opérationnelle
- Analyse de données

Module 5 – 120 h Management des Organisations

Analyser les situations managériales et organisationnelles d'une organisation pour piloter la performance de l'organisation.

- Théorie des organisations
- Cadrage et résolution de problèmes
- Gestion des ressources humaines
- Développement des compétences transversales
- Immersion par le théâtre

La rédaction d'un mémoire de thèse professionnelle constitue un exercice exigeant. L'étudiant y est préparé à travers plusieurs enseignements, dont l'un est entièrement consacré à cet apprentissage. Par ailleurs, chaque apprenant bénéficie de l'accompagnement de son tuteur académique tout au long de sa mission en entreprise.

Le constat des industriels est sans équivoque : les soft skills sont des compétences aussi importantes que les compétences techniques. Pour répondre à cet enjeu, le MS MISL propose un accompagnement au développement des compétences transversales tout au long de l'année, en s'appuyant sur les expériences, les difficultés et les attentes de chaque apprenant.

PAROLES DE DIPLÔMÉS

Usine de L'Oréal à Settimo Torinese, Italie (2025)



« J'espère que ce format d'accompagnement va être reconduit pour les prochaines promotions car c'est vraiment super et c'était un gros plus par rapport à mes deux années d'alternance précédentes (en M1 et M2) »

Julien Amiot, promotion 2024-2025

« J'ai choisi le MISL pour son approche pédagogique exigeante, qui relie en permanence la stratégie au terrain. On y apprend que toute amélioration repose avant tout sur l'humain et l'implication des équipes. Les enseignants rendent les cours directement applicables aux réalités industrielles, en s'appuyant sur des exemples concrets issus de leur carrière, ou des alternances et différentes expériences de la promotion. Enfin, la taille réduite de la promotion permet un suivi individualisé, ce qui favorise un accompagnement de qualité et adapté aux projets de chacun. »

Claire Juré, promotion 2025-2026

« À chaque fois qu'il [l'alternant] revenait de sa session de cours, c'était toujours intéressant de voir ce qu'il avait appris et moi ça me permettait potentiellement de lui proposer d'autres missions en rapport. C'est une force de l'alternance. »

Matthieu ROUX, responsable OPS, Groupe SEB et alumni MS MISL



« J'ai choisi le MS MISL des Mines Paris PSL pour approfondir mes compétences techniques et stratégiques, tout en gardant un lien fort avec le terrain. La pédagogie, centrée sur l'analyse des systèmes industriels et l'amélioration continue, permet de donner du sens aux outils et de comprendre leur impact concret sur la performance des entreprises. »

Athénais Curtenaz, promotion 2025-2026

Usine de Thalès Alenia Space à Turin, Italie (2025)



« Le voyage d'études a illustré la diversité des stratégies industrielles et supply chain selon les secteurs, notamment en matière d'automatisation et d'engagement environnemental. Confronter ces approches m'a permis de mieux cerner les leviers d'action des entreprises face aux enjeux climatiques — et de confirmer mon envie de m'investir dans un environnement aligné avec mes valeurs. »

Léo Maria, promotion 2024-2025

« J'ai toujours apprécié les profils du MS MISL, leurs états d'esprit et leurs compétences. Bravo pour la sélection ! La formation est très proche de nos sujets opérationnels. »

Olivier Chapel, Organization Group, Manager chez L'Oréal

L'ORÉAL

« Le rythme du MS MISL s'est avéré parfaitement adapté à la mission industrielle. Les séquences de quatre semaines offrent le temps nécessaire pour développer le projet en entreprise. Dès le mois d'avril, l'étudiant a suivi la quasi-totalité des enseignements et peut ainsi se consacrer presque à plein temps à son activité en entreprise »

François Hervé, Process Manager, EV Charge
- TotalEnergies



Conditions

Étudiants ou titulaires d'un diplôme de niveau bac+5 (avec dérogations possibles pour des bac+3/4) avec une maîtrise du français.

Calendrier

La campagne d'admission est ouverte du 1^{er} janvier au 31 août.

Dossier de candidature

Le dossier de candidature est constitué de :

- Un CV à jour (1 page maximum)
- Une lettre de motivation (1 page maximum)
- Copie du diplôme ou du certificat de scolarité validant le niveau bac + 5 (ou bac + 4)
- Relevés de notes des deux dernières années
- Autres documents jugés utiles

https://candidatures.minesparis.psl.eu/Concours/MS_MISL



Assistante de la formation

Catherine Neto

catherine.neto@minesparis.psl.eu

Processus d'admission

- Envoi du dossier de candidature
- Participation à un jury d'admissibilité (30 min)
- Recherche d'alternance avec le soutien d'un membre de l'équipe du MS MISL
- Signature d'un contrat d'apprentissage (ou équivalent) avec l'organisation accueillante
- Inscription administrative à Mines Paris

La décision du jury d'admissibilité est communiquée au candidat dans les 7 jours suivants. La décision peut être admissibilité, liste d'attente, ou non-admissibilité.

Évaluation des candidatures

Le jury évalue la qualité des candidatures sur plusieurs dimensions :

- Les résultats académiques
- La prise de recul sur ses expériences professionnelles
- La maturité et l'adéquation du projet professionnel avec le MS MISL
- Les qualités relationnelles et interpersonnelles

INFORMATIONS PRATIQUES

CORPS PROFESSORAL

Enseignants-chercheurs de l'Université PSL

Professionnels experts de l'industrie

Responsable de la formation :
Arthur Gaudron, enseignant-chercheur à Mines Paris – PSL

CAMPUS

La formation se déroule sur une année complète à partir de septembre sur le campus de Mines Paris au 60 boulevard Saint-Michel (Paris 6^e).

TARIF

Les frais de scolarité sont de 20 500 € pour les entreprises et 15 500 € les établissements dépendant de l'administration française.

DURÉE ET RYTHME

Formation de 12 mois

Environ 480 heures de cours

Alternance : quatre périodes de quatre semaines et une période d'une semaine

PÉDAGOGIE

Formation en alternance

Équilibre entre théorie et pratique : cours magistraux, travaux dirigés, études de cas, travail individuel et en groupe, séminaire, visites, coaching, rédaction d'une thèse professionnelle.

FINANCEMENT

Dans le cadre d'un contrat d'apprentissage, l'employeur s'acquitte des frais de scolarité.

Dans les autres cas, la formation peut être financée par l'apprenant, l'entreprise, ou les deux.



Mine de phosphates de Ben Guerir, Maroc (2023)



www.misl.minesparis.psl.eu

Formation inscrite au RCNP (38103)