

PRÉSENTATION DES THÈSES PROFESSIONNELLES

MASTÈRE SPÉCIALISÉ®
EXPERT EN ENVIRONNEMENT ET DÉVELOPPEMENT DURABLE
Parcours IGE - Coursus 2024-2025

15 - 22 SEPTEMBRE 2025





Le Mastère Spécialisé Expert en Environnement et Développement Durable Parcours Ingénierie et Gestion de l'Environnement (MS EEDD parcours IGE) est une formation spécialisée coordonnée et animée par l'ISIGE - Mines Paris - PSL, destinée à de jeunes diplômés (ingénieurs, grandes écoles de management, M2 scientifiques/juridiques/sciences politiques), ou à de jeunes professionnels.

Cette formation diplômante Bac+6 a pour ambition d'apporter les connaissances et outils permettant d'intégrer dans les stratégies d'entreprise les enjeux de transition écologique (préservation des écosystèmes, résilience aux changements environnementaux, développement de l'économie circulaire et de l'écoconception, déploiement des ENR, ...) de manière à fournir des réponses tant scientifiques que sociales, réglementaires ou organisationnelles, et ce aux échelles nationales et territoriales.

Après une formation théorique et pratique de 6 mois reposant sur un enseignement pluridisciplinaire et de nombreux projets appliqués, les étudiant.es du Mastère effectuent une mission professionnelle de 6 mois dans le cadre d'une alternance. Cette mission leur apporte une expérience opérationnelle sur des sujets liés à l'environnement, tout en servant de cadre à une réflexion stratégique et innovante sur le rôle des entreprises, pouvoirs publics et société civile. La formation se conclut par la rédaction d'une thèse professionnelle rendant compte de ce travail de réflexion, complétée d'une soutenance orale.

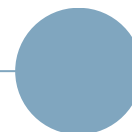
Ce document présente les résumés des thèses professionnelles de la promotion 2024 - 2025, qui seront soutenues du 15 au 22 septembre 2025, à l'École des Mines de Paris, au 60 boulevard Saint-Michel, en salle L226.

INTRODUCTION

THÈSES PROFESSIONNELLES MASTÈRE SPÉCIALISÉ EEDD PARCOURS IGE 2024-2025



Lundi 15 septembre 2025



10h15

Paul BECOURT FOCH - *ENEDIS*

Comment intégrer les impacts environnementaux du déploiement de nouveaux postes sources, dans un contexte d'accélération de l'électrification de l'énergie, et d'attentes croissantes des parties prenantes locales.

11h30

Amaury CHAUD - *DECATHLON*

La réduction des déchets d'emballages dans un entrepôt logistique : articuler 3R et conduite du changement (cas Decathlon Ferrières-en-Brie)

14h

Adriana MOURAO - *RTE - Thèse et soutenance confidentielles.*

Création et test d'une nouvelle méthodologie de comptabilité carbone du scope 3 basée sur les données d'achats - Le cas de RTE.

15h15

Cécile ANG - *FC INGENIERIE CONSEIL*

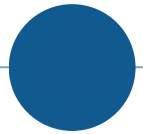
Décarboner les PME industrielles en France : quels enjeux ? Quels freins et leviers ?



THÈSES PROFESSIONNELLES MASTÈRE SPÉCIALISÉ EEDD PARCOURS IGE 2024-2025



Mardi 16 septembre 2025



12h

Margot WASERMAN - RATP - *Thèse et soutenances confidentielles.*

Contribution de la RATP à la biodiversité urbaine : S'inspirer des Solutions Fondées sur la Nature.

14h

Louna GUERINEAU - TRANSDEV - *Thèse confidentielle et soutenance publique.*

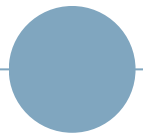
L'adaptation au changement climatique pour un opérateur international de la mobilité.
Le cas de Transdev.

15h15

Corentin KHOSROVANNEJAD - DECATHLON

Les entreprises face à la déforestation : stratégies pour formuler des engagements.

Mercredi 17 septembre 2025



10h15

Caroline GALETTO - HÔPITAL SAINT-JOSEPH - *Thèse confidentielle et soutenance publique.*

Décarbonation du secteur hospitalier : vers une méthodologie opérationnelle de l'écosoin. Le cas de l'Hôpital Paris Saint-Joseph.

15h15

Juliette RONDEAU - VEOLIA ENVIRONNEMENT - *Thèse et soutenance confidentielles.*

Restauration des ressources en eau portées par les entreprises : quelles perspectives pour les opérateurs de l'eau en France? Le cas de Veolia.

16h30

Maud BRICOUT - MIROVA - *Thèse et soutenance confidentielles.*

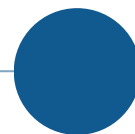
Établir un suivi biodiversité pour des fonds de capital investissement orientés biodiversité.



THÈSES PROFESSIONNELLES MASTÈRE SPÉCIALISÉ EEDD PARCOURS IGE 2024-2025



Jeudi 18 septembre 2025



9h

Clément BAUD - *SÉCHÉ ENVIRONNEMENT*

Recyclage des batteries : comment régionaliser et rentabiliser le traitement des flux de déchets associés sur l'ensemble de la chaîne de valeur ?

10h15

Pauline DE MONTLIVAUT - *EIFFAGE CONSTRUCTION*

Vers le chantier "0 DIB" : quels facteurs prendre en compte pour le déploiement d'une démarche de réduction des déchets de chantier ?

11h30

Dorian FREDON - *FAURECIA SERVICES GROUPE - Thèse et soutenance confidentielles.*

Anticipation et adaptation au stress hydrique dans le secteur automobile : vers une gestion durable des ressources en eau. Le cas de FORVIA.

14h

Marguerite CHEVIGNARD - *MUTARES - Thèse et soutenance confidentielles.*

Les freins rencontrés pour faire de la restructuration d'entreprise une opportunité de repositionnement vers un modèle plus durable.

15h15

Déborah BROQUERE - *EDF RENOUVELABLES - Thèse et soutenance confidentielles.*

Vers une construction plus durable des parcs solaires et éoliens terrestres : opportunités et limites pour EDF Power Solutions.

16h30

Pauline DUPONT - *SUEZ - Thèse confidentielle et soutenance publique.*

Enjeux du passage à l'échelle dans le cadre du déploiement de plans d'adaptation au changement climatique : le cas de Suez R&VF.

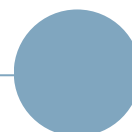
THÈSES PROFESSIONNELLES

MASTÈRE SPÉCIALISÉ EEDD PARCOURS IGE

2024-2025



Vendredi 19 septembre 2025



9h

Eva DESTRIBOS - CARREFOUR - *Thèse et soutenance confidentielles.*

Transition agroécologique en élevage. Proposition d'un outil opérationnel pour accompagner la transition progressive des fournisseurs en grande distribution.

10h15

Lucie BONNY - CITEO - *Thèse et soutenance confidentielles.*

Intégration de plastique recyclé dans les emballages : limites actuelles et rôle de l'éco-modulation comme levier incitatif.

11h30

Lise GALLO - RTE

Quelle séquestration carbone sous les emprises de lignes du Réseau de Transport d'Électricité français (RTE) ?

14h

Emilia DUCEP - LOUIS VUITTON - *Thèse et soutenance confidentielles.*

L'impact de l'affichage environnemental français pour le prêt-à-porter sur les entreprises du luxe : analyse stratégique et étude de cas de Louis Vuitton.

15h15

Inès CATARINO - SNCF GARE & CONNEXIONS - *Thèse et soutenance confidentielles.*

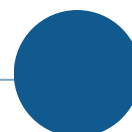
Comment intégrer la frugalité dans la programmation d'objets industriels et urbains voués à évoluer : l'exemple des gares ferroviaires.

16h30

Louise BOURACHOT - TERRA COOP - *Thèse et soutenance confidentielles.*

Réemploi : comment les nouveaux modèles économiques bousculent-ils les équilibres historiques portés par l'économie sociale et solidaire ?

Lundi 22 septembre 2025



9h

Léa CHAPAGAIN - STORENGY - *Thèse et soutenance confidentielles.*

Fermeture d'un site de stockage de gaz : quels scénarios de reconversion ?

10h15

Mélissa TARDIEUX - I CARE - *Thèse et soutenance confidentielles.*

Quantifier et modéliser l'impact des pratiques agroécologiques sur l'environnement : le cas de Kering et de l'agriculture régénératrice pour la production de cuir d'agneau et de laine de mouton.

11h30

Marie DECULTOT - ECOSYSTEM - *Thèse et soutenance confidentielles.*

Fin de vie des batteries et impact environnemental : construction de données à destination des parties prenantes d'un éco-organisme. Le cas d'ecosystem.



**Cécile
ANG**

23 ans

Diplôme d'ingénieur
spécialité
mécanique

INSA Rouen
Normandie

Décarboner les PME industrielles en France : quels enjeux ? Quels freins et leviers ?

L'industrie représente 17 % des émissions de gaz à effet de serre en France. L'objectif de neutralité carbone d'ici 2050 fixé suite à l'Accord de Paris en 2015 concerne toutes les entreprises, dans un contexte où se mêlent enjeux réglementaires, économiques, techniques et culturels.

Cependant, les PME peinent à s'engager dans la décarbonation, en raison de nombreux freins (coûts des investissements, complexité réglementaire, méconnaissances techniques, accès difficile au financement, ...). Pour les encourager à entrer dans ce processus, l'ADEME a mis en place le dispositif PACTE Industrie (Parcours Accompagnement et Compétences pour la Transition Énergétique de l'Industrie).

Cette thèse professionnelle étudie dans quelle mesure un tel dispositif constitue une solution d'accompagnement des PME industrielles dans leur décarbonation en les aidant à lever ces différents freins. En combinant méthodologie revue de la littérature, observations participantes, monographies, questionnaires et entretiens avec des bureaux d'études, l'ADEME et des industriels, elle vise à identifier les principaux obstacles rencontrés par les PME et les réussites et/ou freins des dispositifs PACTE Industrie (comme l'étude d'opportunité du mix bas carbone, ACT Pas-à-Pas ou la stratégie d'investissement bas carbone) ? L'étude contribue ainsi à l'évaluation de l'efficacité et des limites de tels programmes, et propose des recommandations pour mieux accompagner nos industriels.

FC INGENIERIE CONSEIL - 92



**Clément
BAUD**

23 ans

Master
in Management
Programme
Grande École

ESCP Business
School

Recyclage des batteries : comment régionaliser et rentabiliser le traitement des flux de déchets associés sur l'ensemble de la chaîne de valeur ?

Les réglementations européennes favorisant le développement des véhicules électriques devraient entraîner une forte croissance du marché dans les prochaines années. Pour réduire sa dépendance à d'autres pays sur ce marché, la France doit s'assurer d'un approvisionnement durable lui permettant de produire des batteries électriques.

Disposant cependant de peu de ressources minérales sur son territoire, une solution pour y parvenir consiste à recycler les batteries usagées, même si le manque de maturité de ce marché aux nombreux rebonds technologiques rend complexe le développement d'une telle filière de recyclage. Face à ce défi, de nombreux industriels cherchent à se positionner pour valoriser ces déchets dans une logique d'économie circulaire.

En nous appuyant sur le cas de Séché Environnement, nous nous demanderons comment, sur le territoire français, un gestionnaire de déchets peut se positionner de façon à la fois économiquement rentable et environnementalement vertueuse sur la valorisation des différents flux de déchets associés aux batteries de véhicules électriques. Après avoir établi une cartographie régionalisée des déchets associés aux batteries de 2025 à 2040 en réalisant une projection à partir de données historiques sur la vente de véhicules.

SÉCHÉ ENVIRONNEMENT - 75



**Paul
BECOURT FOCH**

24 ans

Ingénieur
Arts et Métiers

ENSAM

Comment intégrer les impacts environnementaux du déploiement de nouveaux postes sources, dans un contexte d'accélération de l'électrification de l'énergie, et d'attentes croissantes des parties prenantes locales.

Dans le cadre des objectifs nationaux de décarbonation, la part de l'électricité dans le mix énergétique français devra passer de 430 TWh à 500 TWh d'ici 2050, pour atteindre 55 %. Enedis, principal gestionnaire de distribution d'électricité, joue un rôle stratégique dans cette transition. L'entreprise doit en effet accélérer le développement de ses infrastructures, notamment des postes sources. Interface entre réseaux de transport et de distribution, les postes sources sont essentiels au raccordement des ENR.

Cette mutation, qui implique une augmentation significative du rythme de déploiement, rencontre de nouveaux défis, dont l'accroissement des tensions sur le foncier, la sensibilité croissante aux enjeux environnementaux ou encore l'opposition territoriale aux projets énergétiques. Pour y faire face, Enedis doit anticiper ces résistances et renforcer la prise en compte des enjeux environnementaux et des attentes des parties prenantes locales.

Cette thèse vise à mieux recenser les impacts écologiques locaux des postes sources, à cartographier les actions environnementales déjà entreprises et à évaluer leur contribution à la décarbonation des postes sources. Elle analyse également les attentes en matière d'environnement et d'acceptabilité des acteurs concernés, à partir de leurs retours d'expérience. En bref, l'objectif est de permettre à Enedis de mieux structurer ses futures démarches de déploiement, en intégrant pleinement les enjeux environnementaux, dont celui de l'acceptabilité des projets de postes sources.

ENEDIS - 92



Lucie BONNY

23 ans

Ingénieure
génie biologique

UTC

Intégration de plastique recyclé dans les emballages : limites actuelles et rôle de l'éco-modulation comme levier incitatif.

Le secteur de l'emballage représente 40 % de la consommation mondiale de plastique produit, générant 78 Mt de CO₂eq par an. Éco-organisme en charge de la réduction de l'impact environnemental des emballages, Citeo identifie l'intégration de plastique recyclé comme un levier clé d'éco-conception. En substituant la matière vierge par de la matière recyclée, l'impact environnemental des emballages se trouve en effet considérablement réduit. Cela constitue également un enjeu majeur de souveraineté industrielle, favorisant le développement de l'industrie du recyclage local et circulaire.

De nombreux freins limitent encore cette incorporation, Citeo a mis en place un système de prime pour encourager l'usage de plastique recyclé dans les emballages. Ce système d'incitation financière permet-il de lever les verrous à l'usage du recyclé dans ce secteur ? Quels sont les potentiels effets de bords associés ?

Cette thèse dresse un état des lieux des problématiques freinant l'usage de recyclé dans les emballages. La prime pilotée par Citeo est étudiée en détail pour évaluer son efficacité comme levier de transformation du marché et identifier les impacts que pourraient avoir son évolution. Ce travail s'appuie sur une revue de littérature, les retours d'acteurs du secteur et des données de déclaration annuelle de mise en marché. Elle vise à alimenter les réflexions autour de ce dispositif.

CITEO - 75 - Thèse et soutenance confidentielles.



**Louise
BOURACHOT**

24 ans

Diplôme d'ingénieur
agronome

École d'Agronomie
de Purpan

Réemploi : comment les nouveaux modèles économiques bousculent-ils les équilibres historiques portés par l'économie sociale et solidaire ?

Le réemploi s'impose aujourd'hui comme un levier essentiel de la transition écologique et solidaire. Il consiste à remettre en circulation des biens, transformés ou non, afin d'en prolonger l'usage. En contribuant à la réduction des déchets et des émissions de carbone, il répond à des enjeux environnementaux, sociaux et territoriaux. Historiquement porté par l'Économie Sociale et Solidaire, il s'ancre aujourd'hui dans un cadre législatif structurant, renforcé par la loi AGECS et l'élargissement des missions attribuées aux filières REP.

L'arrivée d'opérateurs privés dotés de moyens technologiques et logistiques importants, porteurs de nouveaux modèles économiques, bousculent les équilibres historiques portés par l'économie sociale et solidaire et l'équilibre du secteur. Ces nouveaux entrants introduisent des logiques industrielles et commerciales visant à massifier le réemploi, remettant en question les valeurs fondatrices de l'ESS.

Cette étude, menée en partenariat avec Terra, vise à analyser les recompositions à l'œuvre dans le secteur du réemploi. Elle s'appuie sur des entretiens semi-directifs et une analyse documentaire portant sur plusieurs filières (DEEE, TLC, DEA, PMCB). Elle explore les dynamiques d'industrialisation, les nouvelles attentes des éco-organismes, ainsi que les modalités d'ajustement, de tension ou de coopération entre les structures historiques de l'ESS et les nouveaux entrants issus d'approches économiques plus classiques. Un guide de bonnes pratiques viendra clore l'étude, visant à identifier des leviers d'amélioration et de structuration du secteur.

TERRA - 75 - Thèse et soutenance confidentielles.



Maud BRICOUT

24 ans

Master
in Management
Programme
Grande École

Emlyon Business
School

Établir un suivi biodiversité pour des fonds de capital investissement orientés biodiversité.

La biodiversité subit un déclin qui s'accélère depuis la révolution industrielle. La sixième extinction de masse en cours perturbe fortement les écosystèmes vivants. Or, la moitié de la richesse économique mondiale dépend des services fournis par la nature. Le déficit de financement en faveur de sa préservation est estimé à 700 milliards de dollars par an. Face à cette urgence, les acteurs économiques et financiers doivent orienter les capitaux vers des solutions favorables à la biodiversité et l'équilibre naturel.

Dans ce contexte, certaines sociétés de gestion d'actifs cherchent à concilier rentabilité et impact environnemental positif en s'appuyant sur des innovations et stratégies financières et extra-financières rigoureuses. Les fonds de capital-investissement à impact apparaissent comme des leviers prometteurs pour soutenir des initiatives en faveur de la biodiversité. Toutefois, une question persiste : comment évaluer leur contribution réelle à la préservation de la nature ?

Cette thèse professionnelle examine les dispositifs mis en œuvre par les sociétés de gestion privée pour garantir que leurs fonds remplissent leur objectif d'impact tout en assurant une rentabilité. Elle propose une approche qualitative reposant sur une revue de la littérature et des entretiens menés auprès de professionnels financiers et extra-financiers de l'écosystème français de la gestion d'actifs à impact, notamment au sein de Mirova.

MIROVA - 75 - Thèse et soutenance confidentielles.



**Déborah
BROQUERE**

27 ans

Master Relations
internationales

Sciences Po
Toulouse

3 ans d'expérience
en gestion
de projets

Vers une construction plus durable des parcs solaires et éoliens terrestres : opportunités et limites pour EDF Power Solutions.

Depuis le discours de Belfort et la révision de la PPE, la France s'est engagée dans une trajectoire d'accélération significative des EnR. À l'horizon 2030, les objectifs nationaux prévoient un doublement des capacités photovoltaïques installées à 44GW, ainsi qu'une montée de l'éolien terrestre à 33GW. Dans ce contexte, EDF Power Solutions (EDF PS), en tant qu'opérateur de premier plan, est tenu d'intégrer de manière renforcée les enjeux environnementaux dans la construction de ses parcs. Cette exigence se manifeste à travers les appels d'offres (AO) de la CRE, où les critères environnementaux prennent une place grandissante.

La problématique interroge la capacité d'EDF PS à améliorer les impacts environnementaux du Département Réalisation tout en conciliant réalités opérationnelles et compétitivité. Dès lors, quelles solutions techniques permettraient de perfectionner les pratiques de construction sans dégrader son modèle économique ?

La méthodologie repose sur une analyse de l'évolution des critères des AO, une revue de littérature des pratiques de construction plus durables, et des entretiens internes et externes. L'objectif est d'identifier des leviers de réduction des impacts environnementaux sur un poste moins étudié : celui des fondations et des structures des parcs. Il s'agira également d'en évaluer les limites et d'analyser dans quelles mesures performance environnementale et viabilité économique sont compatibles. Enfin, une mise en perspective (géo)politique permettra d'élargir les réflexions autour de la construction des centrales EnR.

EDF Renouvelables - 92- *Thèse et soutenance confidentielles.*



Inès CATARINO

23 ans

Ingénieure
généraliste
spécialité Bâtiment
Aménagement
Architecture

JUNIA HEI
Lille

Comment intégrer la frugalité dans la programmation d'objets industriels et urbains voués à évoluer : l'exemple des gares ferroviaires.

Responsable d'un tiers des émissions de gaz à effet en France, le secteur des transports peine à s'aligner sur la trajectoire de réduction menant à sa décarbonation totale en 2050 (SNBC, 2020). Dans ce contexte, l'Etat français missionne le groupe SNCF à se préparer à un report modal, des modes carbonés vers le train. À cet enjeu s'ajoutent des évolutions majeures pour le groupe : arrivée de nouvelles entreprises ferroviaires, objectif de doublement du trafic ferroviaire d'ici 2030 et adaptation au changement climatique. Chez SNCF Gares & Connexions, branche de la SNCF en charge de la gestion des gares au sein de laquelle cette thèse professionnelle a été réalisée, les équipes sont conscientes que les patrimoines construits et à construire devront se transformer pour s'adapter à ces différentes évolutions. Cela doit s'articuler avec la volonté de SNCF Gares & Connexions de réduire l'empreinte environnementale de ses projets, notamment à travers l'écoconception.

Car, paradoxalement, la construction et la maintenance des gares, principales activités de SNCF Gares & Connexions, représentent un impact environnemental conséquent. Ainsi, le besoin d'appréhender l'évolutivité des espaces de gare s'impose progressivement en interne. Comment le faire avec frugalité ? C'est à cette problématique, appréhendée par le prisme de la programmation, que nous souhaitons apporter des éléments de réponse.

Cette thèse professionnelle explore le modèle multifonctionnel de la gare et ses espaces, les évolutions susceptibles d'entraîner une modification de ce modèle, et approche des pistes frugales de transformabilité des espaces pour garantir leur attractivité dans le temps.

SNCF Gares & Connexions - 75 - *Thèse et soutenances confidentielles.*



Léa CHAPAGAIN

23 ans

Diplôme d'Ingénieur
de Chimie

Chimie ParisTech

Fermeture d'un site de stockage de gaz : quels scénarios de reconversion ?

Le site de stockage souterrain de gaz naturel de Soings-en-Sologne, exploité par Storengy France, a été placé en activité réduite en 2012 en raison d'un manque de performance et dans un contexte de baisse de la consommation de gaz. Depuis 2020, il fait l'objet d'un projet de cessation d'activité, une première en France, posant la question de sa reconversion. Celle-ci représente une opportunité pour explorer de nouveaux usages, en lien avec les dynamiques locales et les trajectoires de transformation des infrastructures énergétiques.

Quels scénarios de reconversion est-il possible d'envisager pour un tel site industriel économiquement viables et porteurs de récits cohérents avec les dynamiques territoriales ? Comment ces récits peuvent-ils enrichir la réflexion stratégique et faciliter l'appropriation des scénarios par les acteurs concernés pour accompagner la transition du site vers de nouveaux usages ?

Cette thèse propose une démarche de construction et d'analyse de scénarios de reconversion pour le site de Soings, articulant chiffrage des coûts et élaboration de récits contextualisés. L'objectif est de produire des scénarios contrastés mais crédibles, intégrant les spécificités du territoire. Chaque scénario sera accompagné d'un récit permettant d'en éclairer les implications, visant à outiller Storengy dans ses choix futurs et à nourrir une réflexion plus large sur l'après-industrie.

STORENGY- 92- Thèse et soutenance confidentielles.



Amaury CHAUD

24 ans

Master
en innovation
et création
d'entreprises

ISEP

La réduction des déchets d'emballages dans un entrepôt logistique : articuler 3R et conduite du changement (cas Décathlon Ferrières-en-Brie).

La gestion des déchets d'emballages représente un défi majeur pour la logistique, confrontée à la fois au renforcement des réglementations et aux limites opérationnelles. L'entrepôt Décathlon de Ferrières-en-Brie illustre ce paradoxe : entre ambitions environnementales globales et contraintes opérationnelles locales, il met en évidence le rôle stratégique du terrain. L'observation fine des flux et la mobilisation des équipes permettent de faire émerger des marges de progrès concrètes et duplicables.

Comment animer efficacement une démarche collective autour de cet objectif de réduction des DIB, en combinant installation de nouvelles filières de recyclage, et adhésion de la direction et des équipes pour investir dans des process plus vertueux et mieux valoriser les ressources ? Quel plan d'actions déployer pour atteindre ce résultat ?

Un diagnostic des habitudes de tri et des perceptions collectives, couplé à une analyse des flux de déchets et des débouchés locaux, permettra, sur la base d'un argumentaire chiffré, de proposer l'intégration de nouvelles filières opérationnelles et un ajustement des process logistiques, permettant de contribuer à cet objectif.

DECATHLON LOGISTIQUE- 77



**Marguerite
CHEVIGNARD**

32 ans

Msc Supply Chain
Management

Rotterdam School
of Management
Erasmus University

8 ans d'expérience
en conseil et gestion
de projets

Les freins rencontrés pour faire de la restructuration d'entreprise une opportunité de repositionnement vers un modèle plus durable.

Alors que les indicateurs environnementaux deviennent chaque année plus alarmants, la transition écologique peine à s'imposer comme une priorité au sein de nos sociétés, tant au niveau politique qu'au niveau des entreprises et des particuliers. Bien que la responsabilité collective soit largement reconnue et que la réglementation ESG se soit renforcée, notamment pour les fonds d'investissement côtés, les logiques économiques continuent de prévaloir. Dans le cas particulier de la restructuration d'entreprises, l'impératif de rentabilité à court terme tend à éclipser l'opportunité stratégique d'un repositionnement possible vers un modèle d'affaires plus durable.

Au sein du fonds d'investissement Mutares notamment, plusieurs freins empêchent la transition environnementale de devenir une priorité : une compréhension insuffisante des enjeux environnementaux, les logiques financières en place, mais aussi les dynamiques organisationnelles et cognitives.

Cette thèse explore pour quelles raisons les enjeux environnementaux sont généralement peu intégrés dans les stratégies de restructuration d'entreprises, et vise à identifier les freins organisationnels, cognitifs et financiers à la transition écologique. Elle mobilise une méthodologie qualitative : étude de la littérature sur les freins au passage à l'action, entretiens internes et externes à Mutares, questionnaire auprès des salariés, et comparaison avec des entreprises pionnières dans la transition environnementale. Les résultats attendus ont pour objectif d'éclairer les conditions d'une transformation durable des pratiques dans le contexte de la restructuration d'entreprise.

Mutares France - 75 - Thèses et soutenances confidentielles.



**Pauline
DE MONTLIVAUT**

25 ans

Master
in Management
Programme
Grande École

Vers le chantier "0 DIB" : quels facteurs prendre en compte pour le déploiement d'une démarche de réduction des déchets de chantier ?

Le secteur du BTP a produit 213 millions de tonnes de déchets en France en 2020, soit plus des deux tiers de l'ensemble des déchets français. 21% correspondent à du Déchet Industriel Banal (DIB). Les possibilités de valorisation du DIB sont nombreuses et gagneraient à être exploitées, en complément des premiers efforts de tri menés sur d'autres flux de déchets.

Cependant, malgré l'intensification des pratiques de tri sur les chantiers de construction ainsi qu'un contexte réglementaire renforcé en faveur de l'économie circulaire, il reste complexe de réduire les volumes de leurs déchets. Pour y parvenir, quels facteurs prendre en compte dans le déploiement d'une démarche "0 DIB" sur des chantiers de construction, compte-tenu des contraintes opérationnelles, réglementaires humaines et financières qui les régissent ?

L'objectif de cette thèse professionnelle est d'identifier quels sont les différents facteurs impactant le tri et la production de déchets sur les chantiers, et de proposer des pistes de réflexion pour amener les équipes à se questionner dans leurs pratiques pour déployer progressivement une démarche de "chantier 0 DIB". A partir d'une revue de littérature et d'une série d'entretiens, complétée par une étude de cas sur un chantier de gare du Grand Paris Express, elle propose une synthèse des réflexions menées par les différentes parties prenantes.



Fin de vie des batteries et impact environnemental : construction de données à destination des parties prenantes d'un éco-organisme. Le cas d'ecosystem.

Marie DECULTOT

25 ans

Ingénieure
en génie industriel

INSA Lyon

Au cœur de nombreux enjeux géopolitiques et environnementaux, les batteries sont indispensables à la décarbonation de notre économie. Leur utilisation massive pour la mobilité et le stockage des énergies renouvelables génère une demande croissante. En 2023, un nouveau règlement européen encadre leur mise sur le marché et vise à améliorer leur circularité. De nouvelles filières de responsabilité élargies du producteur sont créées, couvrant toutes les typologies de batteries. Ecosystem fusionne avec Corepile pour organiser la collecte et le recyclage de l'ensemble de ces catégories.

Ce nouveau règlement rend obligatoire la publication de l'impact carbone de certaines catégories de batteries (véhicules électriques, moyens de transport légers et batteries industrielles), en s'appuyant sur la méthodologie d'analyse du cycle de vie (ACV). En tant qu'acteur clé de la phase de « fin de vie », ecosystem souhaite construire des données d'impact environnemental et les mettre à disposition de ses parties prenantes.

Cette thèse a pour objectif d'établir i) un état des lieux des méthodologies et données disponibles en matière d'impact environnemental de la fin de vie des batteries, ii) de rendre compte des attentes de la filière, et iii) de regrouper les éléments techniques et opérationnels disponibles pour construire des données environnementales. A partir d'entretiens et d'une revue de littérature concernant des ACV de batteries, plusieurs scénarios de production et de gestion des données sont élaborés, premier pas vers une stratégie partagée de production d'indicateurs environnementaux sur la fin de vie des batteries.

ECOSYSTEM - 92 - Thèse et soutenance confidentielles.

Transition agroécologique en élevage. Proposition d'un outil opérationnel pour accompagner la transition progressive des fournisseurs en grande distribution.



Eva DESTRIPOS

25 ans

Master
Géoéconomie
appliquée

Sciences Po
Bordeaux

Dès 1992, le groupe Carrefour interroge l'impact des modèles agricoles intensifs et crée des produits Filières Qualité Carrefour à l'avant-garde respectueux des consommateurs, des producteurs, des animaux et de l'environnement. Au sein de ces filières historiquement innovantes, Carrefour souhaite désormais engager ses fournisseurs en agroécologie. Si la transition des Filières végétales a été engagée, les Filières animales peinent à construire une feuille de route agroécologique opérationnelle pour les fournisseurs.

La transition des élevages vers l'agroécologie se heurte aux cadres économiques, techniques et temporels du modèle d'élevage productiviste : elle manque de structure et de méthode pour passer d'un modèle à l'autre sans mettre en danger la viabilité des élevages, en particulier pour les fournisseurs de la grande distribution. Dans ce contexte, comment peut-on définir une agroécologie animale déclinable dans les filières d'élevage et opérationnelle pour engager la transition des fournisseurs ?

En s'appuyant sur le cas du Porc et de la Volaille FQC en France, l'enjeu est de concevoir une méthode opérationnelle d'engagement des fournisseurs en agroécologie, à destination des équipes Qualité de Carrefour mais aussi répliquable pour tout distributeur et toute filière d'élevage. Cette étude consiste à produire un outil qui permette d'accompagner une transition progressive et filière-spécifique pour préserver la résilience des filières.

CARREFOUR - 91 - Thèse et soutenance confidentielles.



Les enjeux de l’affichage environnemental français pour le prêt-à-porter sur les entreprises du luxe-étude de cas de Louis Vuitton.

Emilia DUCEP

23 ans

Ingénieure
généraliste

École Nationale
d’Ingénieurs de Metz

Au cœur d'une prise de conscience environnementale croissante, le secteur du luxe français se trouve à un tournant. Confronté à l'impératif de transparence et à l'arrivée imminente de l'éco-score, ce secteur, symbole d'excellence et de raffinement, doit réinventer son rapport à la durabilité.

Cette thèse professionnelle invite à explorer les coulisses de cette transformation, en examinant l'influence de l'éco-score sur l'organisation interne et les processus de décision des entreprises du luxe françaises. En plongeant au cœur des stratégies de Louis Vuitton et en analysant les rouages de l'éco-score, nous décrypterons les défis et les opportunités qui se présentent aux géants du luxe.

L'objectif est de comprendre comment l'affichage environnemental peut devenir un véritable catalyseur de changement, un levier pour réconcilier héritage prestigieux et engagement responsable. Une approche qualitative, basée sur des entretiens et l'analyse documentaire, permettra d'identifier les leviers d'une transformation durable du secteur, conciliant performance économique, image de marque et responsabilité environnementale. Embarquez pour un voyage au cœur d'un secteur en pleine mutation, où le rêve et la réalité s'entremêlent pour façonner un avenir plus durable.

Louis Vuitton - 75 - Thèse et soutenances confidentielles.



Enjeux du passage à l’échelle dans le cadre du déploiement de plans d’adaptation au changement climatique : le cas de Suez R&VF.

Pauline DUPONT

24 ans

Master stratégie
et finance

Sciences Po
Strasbourg

Le changement climatique en cours génère une augmentation de la fréquence et de l'intensité des phénomènes climatiques. Dans le cas de Suez Recyclage et Valorisation France, c'est l'ensemble de la chaîne de valeur des sites de traitement et de gestion des déchets qui est impacté.

Or la diversité d'expositions et d'activités dans le secteur des déchets rend impossible la mise en place d'un plan d'adaptation général. Pour renforcer la résilience climatique des sites, il est ainsi nécessaire pour chacun d'eux de se doter d'un plan d'adaptation au changement climatique (ACC) qui identifie les risques et les solutions permettant de faire face aux aléas. Si la démarche de Suez R&VF s'est initialement construite autour de sites prioritaires, l'entreprise élargit désormais ce panel, en capitalisant sur l'expérience acquise sur ces sites.

La thèse examine les différents moyens de déployer des plans d'ACC sur l'ensemble des sites d'une telle entreprise à partir d'une telle capitalisation. A travers une littérature sur le sujet et la conduite d'entretiens, un état des lieux des risques et des solutions permettant de formaliser un plan d'ACC sera examiné. Plusieurs hypothèses explorant les leviers du passage à l'échelle seront étudiées. Les enjeux de l'acculturation à l'ACC et de l'identification de relais en interne seront traités. Enfin, un outil d'aide à la décision identifiant les solutions d'adaptation prioritaires sera proposé.

Suez Recyclage et Valorisation France - 92 - Thèse confidentielle et soutenance publique.



Dorian FREDON

29 ans

KEDGE
Busines School

4 années
d'expérience
en RSE et en
Environnement
dans l'industrie

Anticipation et adaptation au stress hydrique dans le secteur automobile : vers une gestion durable des ressources en eau. Le cas de FORVIA.

Si l'industrie automobile a identifié la pollution de l'air comme enjeu environnemental majeur, la question de l'eau ne fait pas partie des risques identifiés à date comme critiques, alors que certaines de ses activités industrielles dépendent de cette ressource. Cependant, l'intensification des effets du changement climatique qui accroit les zones en stress hydrique, pose la question de l'anticipation et de la prise en compte de ces risques par l'industrie automobile, en commençant par leur évaluation.

Comment les entreprises de ce secteur peuvent-elles anticiper les impacts liés au stress hydrique à horizon 2030-2050 sur leurs sites de production, et réfléchir, dans ce contexte de raréfaction, à des stratégies de gestion de l'or bleu permettant d'assurer la continuité des activités industrielles ?

Cette thèse professionnelle vise, à travers les analyses des consommations d'eau du groupe, du potentiel impact financier du risque hydrique et des impacts potentiels du changement climatique sur les sites de production, à proposer des outils de gestion du risque lié à la ressource en eau pour FORVIA. L'analyse de l'impact du risque financier se fera à horizon 2030-2050. Cette étude, basée sur les données actuelles, permettra de formuler des propositions de pistes pour assurer une gestion optimale de ce risque, qui pourrait passer par l'intégration d'un prix interne de l'eau.

FORVIA - 92 - Thèse et soutenance confidentielles.



Caroline GALETTO

32 ans

Master 2 Marketing

ESSCA

8 ans d'expérience
en chefferie
de projets

Décarbonation du secteur hospitalier : vers une méthodologie opérationnelle de l'écosoin. Le cas de l'Hôpital Paris Saint-Joseph.

Le secteur de la santé est confronté à un paradoxe : il est indispensable au bon fonctionnement de nos sociétés mais aussi émetteur d'environ 8 % des émissions de gaz à effet de serre nationales, dont la moitié est liée aux médicaments et dispositifs médicaux. L'écosoin - ou écoconception des soins - émerge alors comme une réponse prometteuse à l'indispensable décarbonation de ce secteur : il vise à réduire l'impact environnemental des pratiques de soin, tout en maintenant un haut niveau de qualité et de sécurité pour les patients.

Malgré la multiplication de telles initiatives, les hôpitaux manquent encore de méthodologie structurée pour les prioriser efficacement. Face à l'absence de données environnementales fiables, comment identifier et hiérarchiser les actions d'écosoin les plus impactantes ? Quelles transformations organisationnelles cela suppose-t-il pour les établissements hospitaliers ?

Cette thèse professionnelle vise à poser les bases d'une méthodologie opérationnelle de l'écosoin, à la croisée des enjeux environnementaux, organisationnels et médicaux, prenant appui sur le cas de l'Hôpital Paris Saint-Joseph. Elle vise d'abord à cartographier les jeux de données exploitables permettant de proposer une approche méthodologique pour prioriser les actions d'écosoin selon leur potentiel de décarbonation. Enfin, elle met en lumière les limites actuelles, ainsi que les conditions de réussite organisationnelles et humaines pour inscrire durablement l'écosoin dans les pratiques hospitalières.

Fondation Hôpital Paris Saint-Joseph - 75 - Thèse confidentielle, soutenance publique.



Quelle séquestration carbone sous les emprises de lignes du Réseau de Transport d'Électricité français (RTE) ?

Lise GALLO

24 ans

Diplôme d'ingénieur
généraliste

UTC Compiègne

Les lignes électriques haute-tension de RTE traversent des milieux naturels fermés, notamment des forêts. L'entreprise gère ainsi 50 000 hectares de végétation pour éviter des risques d'amorçage. Actuellement, la plupart des emprises sont gyrobroyées avec pour conséquence la fracture des milieux, et la destruction des couloirs écologiques. En réponse, l'entreprise propose des aménagements durables de la végétation (ADV) qui visent à favoriser la biodiversité.

Cependant, ces pratiques de gestion de la végétation pour entretenir les emprises de ligne peuvent avoir un impact sur la séquestration carbone liée à la biomasse et aux sols, autre service écosystémique important. L'objectif de cette thèse est d'évaluer cet impact.

La méthodologie utilisée comporte un état de l'art sur la séquestration carbone d'un point de vue théorique et scientifique. Les méthodes de quantification sont détaillées et comparées pour répondre aux objectifs de RTE. L'étude cherche également à montrer qu'une meilleure connaissance de l'évaluation de la séquestration carbone représente une opportunité pour RTE de faire du reporting à échelle nationale et départementale. En dernier lieu, le travail comprend un cas pratique qui concerne plusieurs méthodes de calculs de séquestration carbone sur base d'un travail cartographique et bibliographique. Les résultats attendus sont un modèle de comparaison des ADV au regard de leur séquestration carbone, avec des conseils pour la conduite de changement.

RTE - 92



L'adaptation au changement climatique pour un opérateur international de la mobilité. Le cas de Transdev.

Louna GUERINEAU

24 ans

Ingénieure Chimie

Chimie ParisTech

Face à l'augmentation des impacts du dérèglement climatique sur notre société et au nombre grandissant de réglementations environnementales européennes, les entreprises, notamment celles du secteur des transports, sont dans l'obligation de questionner leur capacité d'adaptation au changement climatique. Pour les opérateurs de la mobilité ayant une grande diversité de modes de transport dans leur portefeuille à l'échelle internationale, cela implique de parvenir à mettre en place un plan d'adaptation applicable au niveau local au sein de leurs opérations.

La réflexion de cette thèse professionnelle portera sur cette dualité d'échelles et s'interrogera sur la trajectoire à emprunter par une entreprise mondiale pour implémenter et déployer efficacement une stratégie d'adaptation sur ses réseaux, afin d'augmenter sa résilience. Dans quelle mesure un groupe international peut-il construire un plan d'adaptation au changement climatique adapté aux contextes territoriaux de l'ensemble de ses activités ?

Pour répondre à ces interrogations, cette thèse s'appuiera sur le cas d'étude de Transdev France, dans le but d'identifier les enjeux locaux de l'adaptation au changement climatique et d'analyser l'adéquation du plan d'adaptation du Groupe avec ses réseaux français. Le travail abordera les sujets de l'analyse de risques, de l'assurance ou encore de la collaboration entre les parties prenantes du secteur de la mobilité afin de proposer des pistes d'amélioration sur la méthodologie à adopter par le Groupe pour mettre en place un plan d'adaptation efficace dans les différents pays avec des activités.

TRANSDEV - 92 - Thèse confidentielle, soutenance publique.



Les entreprises face à la déforestation : stratégies pour formuler des engagements.

Corentin

KHOSROVANNEJAD

26 ans

Ingénieur textile

ENSAIT

La déforestation est un facteur majeur de l'effondrement de la biodiversité et la deuxième source de gaz à effet de serre à l'échelle mondiale. La production et la consommation des commodités agricoles en sont les principaux moteurs. Aussi les entreprises importatrices de ces commodités portent-elles une responsabilité importante dans les dynamiques de déforestation, s'exposant ainsi à de multiples risques susceptibles d'impacter leurs activités.

Dans ce contexte, les entreprises sont amenées à se fixer des engagements zéro-déforestation. Cependant, dans quelle mesure sont-ils à la hauteur des risques de déforestation dans leurs chaînes d'approvisionnement ? Comment évaluer ces risques ? Quelles sont les opportunités et difficultés pour fixer de tels engagements ?

Pour répondre à ces questionnements, cette thèse professionnelle s'appuie sur le cas d'étude de Decathlon, et se concentre sur les trois principales commodités à risque de déforestation pour l'entreprise : le coton, le caoutchouc et le papier. Une méthodologie d'évaluation des risques est développée afin d'identifier les commodités et régions d'approvisionnement critiques. Les entretiens menés sur la base de cette analyse, avec les responsables des équipes d'approvisionnement de chaque commodité, permettront d'identifier les opportunités et difficultés pour fixer des engagements zéro-déforestation.

DECATHLON - 59



Création et test d'une nouvelle méthodologie de comptabilité carbone du scope 3 basée sur les données d'achats. Le cas de RTE.

Adriana MOURAO

24 ans

Ingénieure
généraliste

EIGSI La Rochelle

La directive européenne CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) définit de nouvelles exigences de reporting de durabilité, en imposant aux entreprises une quantification rigoureuse et standardisée de leurs impacts environnementaux. Elle rend désormais obligatoire la publication annuelle du scope 3, qui couvre les émissions indirectes générées en amont et en aval de la chaîne de valeur.

Ce périmètre, souvent le plus important dans le bilan carbone d'une entreprise, est aussi le plus complexe à évaluer, en raison de la dispersion, de l'hétérogénéité et du manque de fiabilité des données. Dans ce contexte, RTE souhaite reconsidérer sa méthode de calcul en s'appuyant sur les données d'achats issues de son ERP, en lieu et place des nombreuses bases existantes, tout en conservant au maximum une approche fondée sur les quantités physiques de matière.

Cette thèse professionnelle étudie la faisabilité d'une telle méthodologie de comptabilité, au travers d'un état de l'art des pratiques existantes, d'entretiens qualitatifs et d'une étude de cas sur l'exploitation des données d'achats. Dans quelle mesure l'exploitation des données d'achats peut-elle améliorer la performance opérationnelle de la comptabilité carbone du scope 3 ? Les freins et les opportunités de cette nouvelle méthodologie seront étudiés, afin de formuler des recommandations concrètes pour fiabiliser le calcul désormais annuel de l'empreinte carbone de l'entreprise.

RTE - 92 - Thèse et soutenance confidentielles.



Restauration des ressources en eau portées par les entreprises : quelles perspectives pour les opérateurs de l'eau en France ? Le cas de Veolia.

Face à aux pressions croissantes sur la ressource en eau, les entreprises industrielles, soucieuses de la pérennité de leur business model et de leur image, mettent en place des actions pour préserver cette ressource, y compris à l'échelle territoriale.

Dans ce contexte, depuis quelques années, des nouvelles approches émergent autour du water stewardship, comme par exemple le "water replenishment". En France, les opérateurs des services de l'eau, forts de leur expertise dans la ressource et de leur ancrage local, pourraient jouer un rôle central dans le développement de ces approches et devenir des partenaires de premier plan pour les entreprises souhaitant contribuer à la sécurité hydrique territoriale. Cependant, leur rôle reste à définir dans un cadre de gouvernance complexe, et où certains concepts comme le "water replenishment" demeurent peu normés et ambigus.

Cette étude explore la place que pourrait occuper les opérateurs dans ces initiatives émergentes portées par les industriels. Elle s'appuie sur une revue bibliographique, des entretiens semi-directifs et l'analyse de cas concrets pour identifier les attentes des parties prenantes, les freins et leviers. Ce travail vise également à proposer des premières pistes de réflexion sur la pertinence pour les opérateurs des services de l'eau de se positionner, ou non, sur ce type de marché en développement.

Veolia Environnement - 93 - *Thèse et soutenance confidentielles.*

Juliette RONDEAU

24 ans

Ingénieur génie
biologique
et alimentaire

POLYTECH Lille



Quantifier et modéliser l'impact des pratiques agroécologiques sur l'environnement : le cas de Kering et de l'agriculture régénératrice pour la production de cuir d'agneau et de laine de mouton.

Les pratiques agricoles intensives menacent les écosystèmes et la durabilité de l'agriculture. En cause : conversion des habitats, usage massif d'intrants, pollution et simplification des paysages. L'agriculture serait responsable de 70% de la perte de biodiversité terrestre (FAO, 2019). Face à ces enjeux, il devient crucial de quantifier et modéliser les effets des pratiques agricoles sur la biodiversité. Si des outils ont été mis en place, leur précision encore limitée, freine l'identification de leviers pour une transition vers des systèmes agricoles plus durables.

Comment quantifier et modéliser de façon fiable les effets environnementaux des pratiques agricoles, en intégrant leur diversité, leurs échelles d'action et leurs impacts différenciés sur la biodiversité ? Comment améliorer les outils d'évaluation pour orienter les choix agricoles ?

Cette étude se concentrera sur la production de cuir d'agneau et de laine de mouton, avec le cas de Kering. Elle reposera sur des entretiens réalisés auprès d'acteurs publics et privés pour recueillir une diversité de points de vue sur les enjeux agricoles et la biodiversité, en croisant bien commun et intérêts économiques. Une revue bibliographique scientifique permettra d'identifier et quantifier les effets des pratiques agricoles sur la biodiversité, selon les productions ciblées. Enfin, une modélisation sous Excel sera élaborée pour simuler et comparer l'impact environnemental de différentes pratiques agricoles, en lien avec les objectifs de durabilité.

I Care by BearingPoint - 75 - *Thèse et soutenance confidentielles.*

Mélissa TARDIEUX

27 ans

Bachelor of Arts -
Sciences Politiques
et Développement
International

McGill

4 années
d'expérience
professionnelle



Contribution de la RATP à la biodiversité urbaine : s'inspirer des Solutions Fondées sur la Nature.

**Margot
WASERMAN**

25 ans

Master
in Management

ESCP Business
School

Dans un contexte urbain dense marqué par l'artificialisation des sols, les Solutions fondées sur la Nature (SfN) apparaissent comme des leviers prometteurs pour enrayer l'érosion de la biodiversité, tout en contribuant à l'adaptation au changement climatique et à l'amélioration du cadre de vie.

Acteur majeur du transport public francilien, la RATP est également gestionnaire d'un vaste patrimoine (voies ferrées et talus, sites tertiaires et industriels) qui recèle un fort potentiel écologique. Certaines pratiques, mises en œuvre avant tout pour des raisons opérationnelles ou sécuritaires, génèrent déjà des bénéfices pour les écosystèmes. Cette situation interroge sur la manière dont l'entreprise pourrait renforcer sa contribution à la biodiversité en développant des actions porteuses de cobénéfices.

Dans quelle mesure un gestionnaire d'infrastructures de transport peut-il contribuer au renforcement des continuités écologiques en ville dense, en s'inspirant des solutions fondées sur la nature ? Ce travail s'appuie sur des entretiens avec des acteurs internes à la RATP, des experts en biodiversité et en SfN et des représentants institutionnels. L'objectif est d'analyser les initiatives de la RATP à l'aune de la définition des SfN de l'UICN, afin d'identifier des leviers d'action opérationnels et concrets pour faire de la RATP un acteur moteur de la biodiversité urbaine.

RATP – 75 – *Thèse et soutenance confidentielles.*



ISIGE – MINES Paris-PSL
35, rue Saint-Honoré – 77305 Fontainebleau Cedex
01.64.69.48.78 – www.isige.minesparis.psl.eu